



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ НИЖЕГОРОДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Н.И. ЛОБАЧЕВСКОГО»**

**И.В.Макарычева,
Т.Ю. Русакова**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
по выполнению контрольной работы
по дисциплине «Стратегический менеджмент»**

Учебно-методическое пособие

Рекомендовано методической комиссией института экономики и предпринимательства для студентов ННГУ, обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Нижний Новгород
2019

УДК 37.022: 65.06.04 (075.8)
ББК Ч.215+У9(2)212.5я 73-5
М 54

Макарычева И.В., Русакова Т.Ю. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы по дисциплине «Стратегический менеджмент»: Учебно-методическое пособие. - Нижний Новгород: Нижегородский госуниверситет, 2019. –15 стр.

Рецензент: Морозова Н.А., к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета

Учебно-методическое пособие предназначено для студентов 3 курса заочной формы обучения, обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», предназначено для методической поддержки студента во время выполнения контрольной работы по дисциплине «Стратегический менеджмент», выполняемой с целью закрепления, расширения, углубления и систематизации знаний, полученных при изучении дисциплины.

Ответственный за выпуск:
председатель методической комиссии ИЭП ННГУ,
к.э.н., доцент Едемская С.В.

УДК 37.022: 65.06.04 (075.8)
ББК Ч.215+У9(2)212.5я 73-5

**©Национальный исследовательский
Нижегородский государственный
университет им. Н.И. Лобачевского, 2019**

СОДЕРЖАНИЕ

1. ВВЕДЕНИЕ	
2. ПОРЯДОК И ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ....	5
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ.....	9
4. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	12
ПРИЛОЖЕНИЕ 1.....	14

1. ВВЕДЕНИЕ

Одной из основных форм самостоятельной работы студентов является написание ими контрольной работы. Настоящие рекомендации посвящены вопросам методики написания контрольной работы по дисциплине «Стратегический менеджмент» и предназначены для студентов заочного отделения, обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

Контрольная работа выполняется студентом в соответствии с заданием, выданным преподавателем по данной дисциплине. Контрольная работа выполняется студентом самостоятельно, в процессе ее написания студент развивает навыки к научной работе, закрепляя и одновременно расширяя знания, полученные при изучении курса «Стратегический менеджмент». При выполнении контрольной работы студент должен показать свое умение работать с нормативным материалом и другими литературными источниками, а также возможность систематизировать и анализировать фактический материал и самостоятельно творчески его осмысливать.

Творческое развитие логики, методов и приёмов выполнения работ – залог их соответствия нарастающим требованиям подготовки специалистов высшей школы.

Основные задачи контрольной работы

- систематизация знаний о тенденциях развития и роли стратегического управления в общей системе менеджмента;
- овладение методами стратегического анализа и диагностики стратегической позиции предприятия на рынке;
- развитие навыков самостоятельной исследовательской работы, способности делать обоснованные выводы и разрабатывать рекомендации по совершенствованию системы управления на предприятии.

Контрольная работа, как вид самостоятельной работы, и формы контроля ориентирована на формирование профессиональных компетенций:

ПК-12 - способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ;

ПК-13 - способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий.

2. ПОРЯДОК И ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Контрольная работа как элемент учебной дисциплины должна способствовать формированию компетенций, предусмотренных матрицей компетенций для данной дисциплины и указанных в РПД.

Этапы выполнения контрольной работы

Табл. 1. Этапы выполнения контрольной работы

Содержание этапа	Формируемые компетенции (согласно РПД)
1. Обзор литературы, обоснование актуальности темы, практической значимости	ПК-12, ПК-13
2. Теоретическая часть	ПК-12, ПК-13
3. Практическая часть	ПК-12, ПК-13
4. Представление результатов	ПК-12, ПК-13

Материал представляется в следующей последовательности:

- титульный лист (приложение 1);
- содержание контрольной работы;
- основная часть контрольной работы;
- список литературы;

Требования к оформлению текста

Контрольная работа выполняется на компьютере в одном экземпляре и оформляется только на лицевой стороне белой бумаги.

- размер бумаги стандартного формата А4 (210 x 297 мм);
- поля: левое – 30 мм, верхнее – 20 мм, правое – 10 мм, нижнее – 20 мм.;
- ориентация: книжная;
- шрифт: TimesNewRoman;
- кегель: - 14пт (пунктов) в основном тексте;
- междустрочный интервал: полуторный в основном тексте;
- расстановка переносов – автоматическая;
- форматирование основного текста и ссылок – в параметре «по ширине»;
- цвет шрифта – черный;
- красная строка – 1,5 см.

Требования к нумерации страниц

- последовательно, начиная со 2-й страницы (содержание), т. е. после титульного листа, а также перечня сокращений, используемых в работе (если он имеется в работе);

- далее последовательная нумерация всех листов, включая главы, заключение, список литературы и приложения (если они имеются в работе);
- нумерация страниц, на которых даются приложения, является сквозной и продолжает общую нумерацию страниц основного текста;
- номер страницы располагается внизу посередине страниц.

Требования к заголовкам

- набираются полужирным шрифтом (шрифт 14 пт.);
- выравнивание по центру.

Требования к оформлению таблиц, схем, рисунков

- название таблицы помещают над таблицей слева, без абзацного отступа в одну строку с ее номером через тире;
- в конце заголовков и подзаголовков таблиц точки не ставятся;
- при переносе части таблицы название помещают только над первой частью таблицы, нижнюю горизонтальную черту, ограничивающую таблицу, не проводят, далее перенос – по номеру колонок;
- при заимствовании таблиц из какого-либо источника, после нее оформляется сноска на источник в соответствии с требованиями к оформлению сносок;
- таблицы, схемы и рисунки, занимающие страницу и более, помещают в приложение, а небольшие – на страницах работы;
- схема и рисунок подписываются снизу по центру, на таблицу и рисунок обязательно даётся ссылка в тексте. Например: «На рис.1 представлено или в в табл.1 располагается...»

Структура контрольной работы

Структура контрольной работы определяется индивидуальной целью исследования и конкретным заданием работы. Структура работы считается обоснованной в том случае, если в ее рамках логически возможно достигнуть полного раскрытия выбранной темы.

В обязательном порядке в состав контрольной работе должны быть включены следующие структурные элементы:

- титульный лист;
- содержание;
- перечень сокращений, условных обозначений, символов, единиц, терминов и иностранных слов, содержащихся в тексте работы;
- теоретическая часть;
- практическая часть;
- список литературы.

- В списке литературы включаются работы, изданные за последние 5 лет:
- 1) литература на традиционных носителях (книги, статьи из научных журналов),
 - 2) литература из электронных библиотечных систем (Лань, Юрайт, Znanium, Консультант студента),
 - 3) интернет-ресурсы с указанием даты обращения к ним.

Оформлять список литературы следует в алфавитном порядке, при этом начинать с федеральных законов, далее указывать основную литературу и в конце выделять электронные ресурсы.

Ссылки на источники оформляются в квадратных скобках. В скобках первое число указывает на номер источника из списка литературы, второе число указывает на номер страницы используемого источника.

Допускается и поощряется использование дополнительной информации в виде последнего структурного раздела – приложений (таблицы, графики, фотографии, образцы форм документов и т. п.). Приводимые приложения должны соответствовать теме курсовой работы.

Содержание

Содержание отражает, по существу, план работы. В содержании последовательно указываются названия глав (разделов), параграфов или пунктов, их расположение по страницам. Каждая рубрика содержания должна точно соответствовать рубрике в тексте. Все структурные части контрольной работы должны быть указаны в содержании.

Помещать содержание необходимо в начале работы, так как это дает возможность рецензенту–преподавателю дисциплины сразу представить основное направление исследования.

Основная часть

Основная часть контрольной работы должна содержать текстовые материалы и числовые данные, отражающие существо, методику и отдельные результаты, достигнутые в ходе выполнения контрольной работы.

Основная часть контрольной работы излагается в виде сочетания текста, иллюстраций, таблиц и графиков. Содержание следует делить на главы.

Основная часть контрольной работы состоит из двух глав: теоретической и практической. Теоретическая часть выполняется в виде реферативного обзора с указанием ссылок на использованную литературу в тексте, практическая часть контрольной работы выполняется в виде стратегического анализа согласно выданному заданию.

Практическое задание может выполняться на основе конкретных материалов реальной фирмы (предприятия, организации), которые доступны студенту, либо учебной ситуации с учетом реальных условий (теоретической) фирмы, либо по материалам Интернета, журналов и других источников, по согласованию с преподавателем. Студент должен

смоделировать ситуацию с учетом реальных условий российской экономики, используя результаты практических занятий по курсу.

Порядок сдачи контрольной работы

Контрольная работа сдается руководителю распечатанном виде – за три-четыре недели до конца семестра на кафедру «Менеджмента и государственного управления» 15 корпус 411 аудитория. Все контрольные работы подлежат обязательной регистрации в журнале «Регистрация контрольных работ» и принимаются под роспись студента.

Далее работа должна быть переведена в формат PDF и размещена в личном кабинете студента на сайте университета. Студенты, не разместившие свои работы, к экзамену не допускаются. В качестве доказательства факта размещения на экзамен студент должен принести распечатанный принт-скрин страницы из своего личного кабинета.

Критерии оценивания контрольной работы:

«превосходно» - выполнены все требования к написанию контрольной работы: обозначена проблема и обоснована ее актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, тема раскрыта полностью, выдержан объем, соблюдены требования к внешнему оформлению; использованы зарубежные источники литературы на языке оригинала;

«отлично» - выполнены все требования к написанию контрольной работы: обозначена проблема и обоснована ее актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объем, соблюдены требования к внешнему оформлению;

«очень хорошо» - основные требования к контрольной работе выполнены, но при этом допущены недочеты в оформлении.

«хорошо» - основные требования к контрольной работе выполнены, но при этом допущены недочеты. В частности: имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; имеются упрощения в оформлении;

«удовлетворительно» - имеются существенные отступления от требований к контрольной работе. В частности: тема освещена частично; допущены фактические ошибки в содержании контрольной работы; есть ошибки в вычислениях;

«неудовлетворительно» - контрольная работа отсутствует или ее задание выполнено неверно, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

3.1. Содержание контрольной работы

Работа состоит из двух глав, и списка литературы.

Глава 1 – теоретическая. Она должна состоять из двух параграфов. В параграфе 1.1. предлагается рассмотреть общие аспекты стратегического менеджмента: понятие стратегий, особенности стратегического видения и т.д. Параграф 1.2. должен содержать теоретические основы именно той проблемы стратегического менеджмента, которой посвящается вся работа. Например, если задание контрольной работы «Провести стратегический анализ 5 сил конкуренции по М.Портеру», то параграф 1.2. должен рассматривать теоретические основы именно данного вида стратегического анализа. Или, если задание «Построить матрицу БКГ», то второй параграф должен быть посвящён особенностям портфельного анализа и построения этой матрицы, и т.д.

Глава 2 – собственно контрольная работа. В начале главы перепечатывается условие задания, далее проводится стратегический анализ и обязательно делаются выводы из проведенного анализа.

Список литературы должен называться «Список использованных источников».

Сведения об источниках должны включать: фамилию, инициалы автора, название источника, ответственность, место издания, издательство, год издания, количество страниц.

Фамилию автора указывают в именительном падеже. Наименование места издания необходимо приводить полностью в именительном падеже, допускается сокращенное название двух городов: Москва (М.), Санкт-Петербург (СПб).

Для статей указываются фамилия и инициалы автора, название статьи, название журнала, год издания, номер журнала, номер страницы.

Примеры оформления источников:

Справочные издания

1. Большая Российская энциклопедия. В 30 т. Т. 4. Большой Кавказ – Великий канал/ отв. ред. С.Л. Кравец. – М.: Науч. изд-во «Большая Российская энциклопедия», 2013. – 751 с.

2. Сборник материалов открытой научно-практической конференции «Современные проблемы менеджмента»/ ТюмГАСУ. – Тюмень: Печатник, 2015. – 395 с.

Один автор

Крысько В.Г. Социальная психология: учебник/ В.Г. Крысько // 2-е изд. – СПб.: Питер, 2011. – 432 с.

Два и более авторов

Никитина Е.С. Семиотика. Курс лекций: учеб. пособие/ Е.С. Никитина, Н.Н. Алексеева. – М.: Академический проект; Трикста, 2014. – 528 с.

Статья в периодическом издании

Егорова П.Д., Минтусов И.Л. Портрет делового человека// Проблемы теории и практики управления. — 2014. — № 6. — С. 3—17.

Статья из энциклопедии и словаря

Бирюков Б.В. Моделирование// БСЭ. - 3-е изд. - М., 1974. - Т. 16. - С.393—395.

Стандарт

ГОСТ Р 52652-2006. Информационно-коммуникационные технологии в образовании. - Введ. 2006-12-27. - М.: Стандартинформ, 2007. - 3 с.

Газета

Учительская газета: независимое педагогич. изд. - М., 1924 - Выходит еженедельно.

Ресурсы локального доступа

5555 шедевров мировой живописи [Электронный ресурс]. - М.: ООО "ДиректМедиаПабблишинг", 2003. - 1 эл. опт. диск (CD-ROM): цв. - (Электронная библиотека).

Ресурсы удаленного доступа

А.А.Говоров, Т.Г.Куприянова; Московский гос. ун-т печати, Лаборатория компьютеризации ФИДиКТ. - Электрон. текстовые дан. и граф. дан. - М.: Издательство МГУП "Мир книги", 1998. — 348 с.: цв. - Режим доступа: <http://www.hi-edu.ru/e-books/НВ/>, свободный. - Электрон. версия печ. публикации.

3.2. Примерные задания для контрольных работ

Вопросы для теоретического исследования

1. Различия оперативного и стратегического управления
2. Базисные стратегии. Стратегии интегрированного роста.
(привести примеры)
3. Понятие стратегического менеджмента и стратегии
4. Базисные стратегии. Стратегии концентрированного роста
(привести примеры)
5. Этапы стратегического менеджмента
6. Базисные стратегии. Стратегии диверсифицированного роста.
(привести примеры)
7. Определение миссии. Понятие целей, виды и требования к ним.
8. Базисные стратегии. Стратегии диверсифицированного роста.
(привести примеры)
9. Анализ внешней среды. Среда косвенного воздействия (общая среда)
10. Базисные стратегии. Стратегии целенаправленного сокращения.
(привести примеры)
11. Матрица БКГ. Матрица Ансоффа
12. Конкурентные стратегии. Стратегия лидерства в издержках
(привести примеры)

13. Анализ внешней среды. Среда прямого воздействия (конкурентная среда)
14. Конкурентные стратегии. Стратегия дифференциации. (привести примеры)
15. Профиль потребителя, поставщика и контактные аудитории
16. Конкурентные стратегии. Стратегия фокусирования. (привести примеры)
17. Внутренняя среда и ее составляющие. Методы анализа
18. Функциональные стратегии
19. PEST-анализ и SWOT-анализ
20. Модель Томпсона и Стриккланда Матрица Мак Кинзи

Пример заданий для практической части

Дана информация по чаеразвесочной компании «Фора-ти». Необходимо разработать **стратегию** фирмы, пользуясь методикой **БКГ** и **матрицей Томпсона-Стриккланда**.

Вид продукции	Объем реализации, тыс. руб.		Доля рынка (%), 2014	
	2013	2014	фирмы	конкур.
Чай черный «Марс»	256,8	564,96	8	32
Чай черный «Багира»	124,41	124,4	50	50
Чай черный «Кот Бегемот»	133,98	132,95	62	31
Чай черный «Комильфо»	116,44	115,0	57	43
Чай черный «Выбор императора»	256,8	1001,52	2	14
Чай зеленый «Дракоша»	175,45	75,18	7	6
Чай зеленый «Амурский тигр»	67,48	122,99	12	88
Чай зеленый «Порох»	87,73	350,92	6	7
Чай зеленый «Радость слона»	73,37	47,69	16	32

Для этого необходимо:

1. Вычислить относительную долю рынка (за рубеж принять 1) . Относительная доля рынка (ОДР). Данный параметр определяется отношением доли предприятия на рынке к доле ведущей конкурирующей фирмы, а доля рынка предприятия находится как отношение объема реализации к емкости рынка данной продукции.
2. Вычислить темп роста рынка (за рубеж принять 1). Темп роста рынка (ТРР) характеризует движение товаров на рынке, что выражается через изменение объема реализации (продаж) данного продукта (результата данного бизнес-процесса) за последний рассматриваемый период времени (в упрощенном варианте – отношение продаж за последний период к предпоследнему).
3. Построить матрицу БКГ,
4. Определить место каждого товара в матрице БКГ

5. Выявить стратегически непривлекательные товары и исключить их из выпуска

6. Для оставшихся товаров продумать стратегии по матрице Томпсона-Стрикленда

4. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

а) основная литература

1. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии / Томпсон А.А., Стрикленд А.Д. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 576 с.: ISBN 5-85173-059-5 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/883994>

2. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений : справоч. пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 320 с. — (Справочники «ИНФРА-М»). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/884225>

3. Стратегический менеджмент: Учебник для вузов / Фомичев А.Н. - М.:Дашков и К, 2018. - 468 с.: ISBN 978-5-394-01974-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/318610>

4. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] / Михненко П.А. - М. : Университет "Синергия", 2017. - <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785425702777.html>

5. Стратегический менеджмент / Новичков В.И., Дембовский В.Р., Виноградова И.М. - М.:Дашков и К, 2015. - 202 с.: ISBN 978-5-394-02561-7 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/558085>

6. Родионова В.Н. Стратегический менеджмент : учеб. пособие / В.Н. Родионова. — 3-е изд., испр. и перераб. — М. : РИОР : ИНФРА-М, 2017. — 106 с. — (ВО: Бакалавриат). — <https://doi.org/10.12737/22564>. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/774157>

7. Стратегический менеджмент : учебник / А.П. Егоршин, И.В. Гуськова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 290 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5950e6701deed8.90422341. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/810318>

8. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: Учебное пособие для вузов. / С.В. Левушкина - Ставрополь : АГРУС Ставропольского гос. аграрного ун-та, 2017. - <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN5756701648.html>

б) дополнительная литература

1. Настольная книга Большого руководителя. Как на практике разрабатывается стратегия развития [Электронный ресурс] / Мансуров Р.Е. - 2-е изд. - М. : Инфра-Инженерия, 2016. - <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785972900725.html>

2. Управление результативностью: Как преодолеть разрыв между объявленной стратегией и реальными процессами [Электронный ресурс] /

Гэри Кокинз - М. : Альпина Паблишер, 2016. - <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785961408805.htm>

3. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов [Электронный ресурс] / Майкл Портер ; Пер. с англ. - 6-е изд. - М. : Альпина Паблишер, 2016. - <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785961457520.html>

4. Стратегическое сафари: Экскурсия по дебрям стратегического менеджмента / Минцберг Г., Альстранд Б., Лампель Ж., - 2-е изд. - М.:АльпинаПабл., 2016. - 365 с.: ISBN 978-5-9614-5347-8 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/925066>

в) Интернет-ресурсы:

1. <https://ru.wikipedia.org/>
2. <http://www.elitarium.ru>
3. <https://dic.academic.ru>
4. <http://managment-study.ru>
5. <http://hsmi.msu.ru>
6. <http://www.kgau.ru>
7. <https://finekon.ru>
8. <https://e-koncept.ru/>
9. <http://bigc.ru>
10. <https://grebennikon.ru>
11. <https://elibrary.ru>

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ НИЖЕГОРОДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Н.И. ЛОБАЧЕВСКОГО»

Кафедра менеджмента и государственного управления

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

по дисциплине «Стратегический менеджмент»

Работу выполнил студент
Группы _____

_____ И.О. Фамилия
(подпись)
Номер зачетной книжки _____

Проверил: к.э.н., доцент
_____ Макарычева И.В.

Нижний Новгород
2019 г.

Учебно-методическое пособие

по выполнению контрольной работы
по дисциплине «Стратегический менеджмент»

Макарычева Ирина Владимировна
Русакова Татьяна Юрьевна

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский
государственный университет им. Н.И. Лобачевского».
603950, Нижний Новгород, пр. Гагарина, 23.