МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский
государственный университет им. Н.И. Лобачевского»**

**Н.А. Ягунова
Н.С. Соменкова
А.В. Купцов**

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА

Учебно-методическое пособие

Рекомендовано
методической комиссией Павловского филиала ННГУ
для студентов ННГУ, обучающихся по направлению подготовки
«38.03.04. Государственное и муниципальное управление»

Нижний Новгород
2020

УДК 338.2+352(075.8)
ББК У 049 (2Рос)я73; У 23.8я73
Я-31

Ягунова Н.А., Соменкова Н.С., Купцов А.В.: Методические указания по подготовке и оформлению выпускной квалификационной работы бакалавра: Учебно-методическое пособие. - Нижний Новгород: Нижегородский госуниверситет, 2020. – 59 с.

Рецензент: к.э.н., доцент **Удалов А.С**.

Методические указания содержат требования и рекомендации по написанию, оформлению и защите выпускных квалификационных работ студентами, обучающимися по направлению подготовки «38.03.04. Государственное и муниципальное управление» (уровень бакалавриата).

Учебно-методическое пособие содержит цели и задачи написания выпускной квалификационной работы, требования к ее содержанию и оформлению, порядок защиты, приведена примерная тематика выпускных квалификационных работ.

Ответственный за выпуск:
председатель учебно-методической комиссии
Павловского филиала ННГУ
к.э.н., доцент Н.А. Ягунова

УДК 338.2+352(075.8)
ББК У 049 (2Рос)я73; У 23.8я73

© Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, 2020

Содержание

1. Цели и задачи выпускной квалификационной работы ……... 4

2. Выбор и утверждение темы выпускной квалификационной работы ……. 5

3. Структура и содержание выпускной квалификационной работы ……. 6

4. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы …. 14

5. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы ……... 21

Приложения …… 24

1. Цели и задачи выпускной квалификационной работы

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы (далее ВКР) является завершающим этапом учебного процесса.

Бакалаврская работа представляет собой самостоятельное законченное исследование на заданную (выбранную) тему, написанное лично выпускником под руководством научного руководителя, свидетельствующее о формировании общекультурных и профессиональных компетенций, позволяющих выпускнику решать профессиональные задачи.

В ходе написания ВКР студент выпускного курса обязан показать умение систематизировать, анализировать и обобщать информацию; глубоко и самостоятельно разрабатывать конкретную проблему; выдвигать предложения и рекомендации по решению выявленных в ходе практического анализа недостатков; проводить экономическое обоснование разработанных предложений и рекомендаций.

Основной целью выпускной квалификационной работы является формирование у обучающихся навыков в области совершенствования деятельности государственных органов власти и органов местного самоуправления, повышение эффективности функционирования государственных и муниципальных предприятий и учреждений.

Процесс написания выпускной квалификационной работы предусматривает решение следующих задач:

- обоснование актуальности выбранной темы, ее практической значимости для сферы государственного и муниципального управления;
- изучение нормативно-правовых актов, справочной и научной литературы по теме исследования;
- сбор данных, необходимых для проведения конкретного анализа;
- изложить свою точку зрения по дискуссионным вопросам, относящимся к теме;
- анализ собранных данных, используя соответствующие методы обработки и анализа информации;

- сделать выводы и разработать рекомендации на основе проведенного анализа;
- разработать социально-экономический проект по решению конкретной проблемы;
- оформить выпускную квалификационную работу в соответствии с требованиями.

К ВКР бакалавра предъявляются следующие основные требования:

- высокий теоретический уровень, что достигается посредством изучения теоретических исследований российских и зарубежных авторов, нормативно-правовых актов;
- умение выражать и обосновывать собственное мнение;
- использование статистической информации, ее обработка и подготовка для анализа и оценки;
- умение выявлять проблемы (ограничения) в управлении деятельностью объекта исследования;
- самостоятельная проработка направлений совершенствования деятельности объекта исследования;
- умение разрабатывать социально-экономический проект по повышению эффективности функционирования объекта исследования.

2. Выбор и утверждение темы выпускной квалификационной работы

Подготовка ВКР начинается с выбора темы.

Выпускнику предоставляется право выбора темы выпускной квалификационной работы из предложенного перечня тем (Приложение 1), в т.ч. предоставление своей тематики с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки для практического применения.

Выбор темы выпускной квалификационной работы имеет большое значение. Правильный выбор темы и объекта изучения в значительной степени обеспечивает успешное ее выполнение.

Профессиональная деятельность бакалавра в области государственного и муниципального управления может осуществляться в органах государственного и муниципального управления, государственных и муниципальных организациях, предприятиях и учреждениях.

При выборе темы выпускной квалификационной работы следует также учесть место прохождения преддипломной практики.

Одна тема ВКР не может быть закреплена за студентами, обучающимися в одной группе и имеющими одну базу практики

Студент пишет личное заявление о закреплении выбранной темы, на основании которого издается распоряжение директора Павловского филиала ННГУ. В распоряжении назначается руководитель ВКР из числа профессорско-преподавательского состава Павловского филиала ННГУ и высококвалифицированных специалистов-практиков.

После выбора темы работы, совместно с научным руководителем и консультантом с места преддипломной практики разрабатывается задание на ВКР.

3. Структура и содержание выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа должна иметь следующую структуру:

- титульный лист;
- реферат;
- содержание;
- введение;
- основная часть (3 главы);
- заключение;
- список литературы;
- приложение (я).

Титульный лист является неотъемлемой частью выпускной квалификационной работы и составляется по утвержденному единому образцу (приложение 2).

Реферат составляется в кратком виде (не более 1 страницы) и должен отражать объект, предмет, цель, задачи выпускной квалификационной работы, методы исследования, полученные результаты, рекомендации по внедрению и практическому использованию результатов с указанием области их применения.

Реферат также должен включать в себя сведения об объеме ВКР, количестве рисунков, таблиц, приложений и источников литературы.

Структура реферата представлена в приложении 3.

В **содержании** указываются основные разделы ВКР, начиная с введения. В содержание включаются все приложения. Нумерацию страниц в ВКР начинают с титульного листа, на котором цифру не ставят.

Введение, заключение, список литературы, приложения в содержании не нумеруются.

Образец содержания ВКР представлен в приложении 4.

Объем выпускной квалификационной работы составляет **60-90 страниц** машинописного текста (не включая приложения).

Введение является важной частью выпускной квалификационной работы. В нем должно быть определено следующее:

- актуальность темы выпускной квалификационной работы;
- цель исследования;
- задачи, которые необходимо решить для достижения цели;
- обоснование структуры выпускной квалификационной работы;
- объект исследования;
- предмет исследования;
- методы исследования;
- теоретическая и методологическая база исследования;
- информационная база исследования;

- краткое изложение основных результатов, полученных автором и выносимых на защиту.

К ВКР прилагается результат проверки работы по программе «Антиплагиат».

Результаты должны быть: оригинальность работы – 60%, заимствования – 40%.

Во **введении** необходимо обосновать актуальность разработанной темы, определить объект, предмет, цель, задачи, методологическую базу, теоретическую и информационную базу исследования.

Актуальность выбранной темы – это научная и практическая значимость темы исследования; кратко излагается современное состояние рассматриваемой проблемы, ее роль в управлении, необходимость ее изучения и исследования.

Объект исследования – социально-экономические и управленческие отношения применительно к муниципальному образованию либо региону (субъекту РФ). Например, жилищная политика Павловского муниципального района Нижегородской области.

Предмет исследования - сущность управленческих отношений, методов, механизмов и приемов процесса управления субъектом РФ; проблема (круг вопросов), которые исследуются в работе на примере объекта исследования. Например, проблемы реализации жилищной политики в муниципальном образовании.

Цель работы определяется из названия и раскрывает общую тему исследования. При определении целей работы необходимо правильно их сформулировать. Так, при формулировании цели не следует использовать глагол «сделать». Правильнее будет употребить глаголы «раскрыть», «определить», «установить», «показать», «выявить» и т.д.

Задачи работы определяются на основе поставленной цели. Они должны отражать все аспекты вопросов, раскрываемых в ходе работы. Задачи вытекают непосредственно из целей работы, являются ее элементами (этапами

достижения цели). Как правило, исходя из задач исследования, строится структура работы (содержание). Поэтому задачи исследования формулируются на основании наименований разделов и подразделов (параграфов). Формулировки задач обычно начинаются глаголами: изучить, рассмотреть, осуществить, выполнить, оптимизировать и т.п. Число задач в работе должно быть несколько, как правило, 5-6 задач.

Методологическая база исследования представляет собой систему методов, используемых при познании управленческих процессов, в том числе: диалектико-материалистический, эмпирико-теоретический, системного анализа, сравнения, синтеза, интуиции и т.д.

В качестве теоретической и методологической базы указываются труды отечественных и зарубежных авторов использованы в бакалаврской работе (6-7 фамилий).

Информационной базой исследования являются источники специальной и справочной литературы отечественных и зарубежных авторов по проблемам темы, в том числе научные статьи, интернет, нормативно- правовые акты, программные документы, статистические данные.

Объем введения должен составить 2-3 страницы машинописного текста.

В **основной части** излагается содержание темы. Основной текст должен состоять из 3 глав, раскрывающих сущность проблемы. Главы должны быть разделены на параграфы.

Первую главу целесообразно разделить на три пункта. В пункте 1.1. следует описать понятие, структуру и направления развития исследуемой сферы государственного или муниципального управления. В пункте 1.2. следует рассмотреть нормативно-правовое регулирование по теме выпускной квалификационной работы. Пункт 1.3. должен быть посвящен анализу государственных и муниципальных программ по теме ВКР.

Содержание первой главы может выглядеть так:

Глава 1. Теоретические основы организации управления жилищно-коммунальным хозяйством

1.1. Сущность и структура жилищно-коммунального хозяйства муниципального образования

1.2. Нормативно-правовое регулирование жилищно-коммунального хозяйства

1.3. Анализ государственных и муниципальных программ по развитию жилищной сферы

При изложении текста работы не допускается дословное переписывание литературных источников. Первая глава ВКР должна представлять собой анализ различных источников научной литературы и нормативно-правовых актов по выбранной теме, а также должна быть отражена и обоснована точка зрения автора работы. Использование цитат, фактов, заимствований обязательно оформляется с помощью библиографических ссылок.

Объем первой главы не должен превышать 20-25 страниц.

Вторая глава ВКР носит проблемно-аналитический характер и представляет собой анализ состояния объекта исследования. Объем второй главы не должен превышать 25-30 страниц.

Содержание второй главы может выглядеть так:

Глава 2. Анализ жилищно-коммунального хозяйства Павловского муниципального района

2.1. Характеристика состояния жилищно-коммунального хозяйства Павловского муниципального района

2.2. Анализ системы управления и материально-технологического обеспечения деятельности Управления ЖКХ Администрации Павловского района

2.3. Проблемы управления жилищно-коммунальным хозяйством и рекомендации по их решению

В пункте 2.1. должна быть представлена характеристика состояния объекта исследования ВКР.

Пункт 2.1. должен содержать результаты количественного и качественного анализа состояния объекта исследования на основе отчетных данных и с оценкой полученных результатов, анализ расходов бюджетных средств на развитие объекта исследования и оценку их эффективности. Период анализа, как правило, должен составлять не менее 3-х лет. В ходе проведения ретроспективного анализа изучается динамика исследуемых процессов, выявляются тенденции и закономерности развития.

В пункте 2.2. должен быть проведен анализ системы управления и материально-технологического обеспечения деятельности органов власти, регулирующих исследуемую сферу государственного и муниципального управления.

Пункт 2.2. должен включать освещение следующих вопросов:

- аудит человеческих ресурсов и организационной культуры по выбранной теме исследования ВКР;
- анализ инструментов мотивации персонала для решения стратегических и оперативных задач на объекте исследования и формирования и продвижения имиджа в профессиональной деятельности;
- анализ соответствия деятельности служащих этическим требованиям к служебному поведению по теме ВКР;
- описание и оценку существующего документооборота и процесса делопроизводства по выбранной теме ВКР;
- характеристику технологического обеспечения служебной деятельности персонала.

Характеристика материально-технологического обеспечения служебной деятельности персонала органов государственного управления или органов местного самоуправления включает:

- наименование и оценку имущества, предназначенного для обеспечения деятельности органов власти;
- характеристику транспортного обслуживания органов власти в служебных целях;

- описание административных зданий и иного имущества органов власти, служебных и иных рабочих помещений, оценка их состояния на соответствие противопожарным, санитарным, экологическим и иным установленным законодательством требованиям;
- характеристику компьютерного и иного технического обеспечения деятельности органов власти (наличие и обновление компьютерной и другой оргтехники в необходимом количестве).

Пункт 2.3. должен содержать описание проблем развития объекта исследования и рекомендации по их решению, в том числе в условиях неопределенности и рисков с использованием инструментов и технологий регулирующего воздействия.

В результате анализа должны быть выявлены проблемы, решение которых может служить основой для разработки социально-экономического проекта в 3 главе выпускной квалификационной работы.

Объем второй главы должен составлять 20-30 страниц текста.

Третья глава ВКР носит проектно-практический характер и содержит конкретный разработанный студентом социально-экономический проект по повышению эффективности деятельности органов управления для улучшения функционирования и развития исследуемой сферы государственного или муниципального управления.

При разработке социально-экономического проекта необходимо использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий.

В социально-экономическом проекте необходимо отразить:

- описание проекта;
- цели и задачи проекта;
- индикаторы достижения целей;
- план финансового обеспечения предложенного проекта;

- план реализации предлагаемого проекта, включающий описание конкретных мероприятий;
- описание рисков социально-экономического проекта;
- организационную структуру управления разработанным проектом с учетом распределения полномочий и ответственности;
- рекомендации должностным лицам по внедрению предлагаемого социально-экономического проекта;
- предложения по формированию общественного мнения о предлагаемом проекте;
- процедура контроля над реализацией предлагаемого проекта;
- оценку социальной бюджетной и экономической эффективности предлагаемого проекта;
- в разработанном проекте необходимо учесть требования безопасности и охраны труда.

Третью главу целесообразно разделить на два пункта.

В пункте 3.1. содержит описание разработанного социально-экономического проекта, его структуры и плана реализации, а в пункте 3.2. – рассмотрена реализация проекта и оценка его эффективности.

Объем третьей главы должен составлять 20-25 страниц.

Заключение должно содержать выводы и предложения, обоснованные студентом в процессе выполнения работы. Как правило, они содержат:

- констатацию проделанной работы;
- выводы о теоретическом, методическом и практическом значении проделанной работы;
- рекомендации по применению полученных результатов для реализации на практике.

Объем заключения 1-2 страницы машинописного текста.

Список литературы оформляется по установленному порядку. Он включает в себя всю литературу, на которую есть ссылки в тексте, а также те

важнейшие источники, которые были так или иначе использованы, хотя и не приведены в ссылках и примечаниях.

В **приложении** помещаются вспомогательные материалы, которые при включении в основную часть работы либо загромождают текст, либо затрудняют понимание работы. По форме приложения могут представлять собой текст, таблицы, рисунки, графики, документы и т.д. В частности, к вспомогательным материалам, включенным в приложения, могут быть отнесены:

- таблицы данных (справочные таблицы, отчетные данные, статистические выборки и т.п.);
- диаграммы, фотографии и другие документы вспомогательного характера;
- устав организации, положения, инструкции, методики, структурные схемы, другие рабочие документы или извлечения из них;
- копии документов.

На все приложения в тексте выпускной квалификационной работы должны быть сделаны ссылки.

4. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы

Требования к оформлению:

- формат А4 (210 х 297);
- ориентация страницы книжная;
- поля страницы: верхнее, нижнее –2 см, левое –3 см, правое –1,5 см;
- шрифт – Times New Roman, размер –14 пунктов, начертание – обычное (допустимо уменьшение шрифта до 10 в таблицах);
- курсив, подчёркивания, полужирное начертание в тексте (кроме заголовков), не допускается;
- выравнивание текста по ширине страницы;
- абзацный отступ – 1,25 см;
- межстрочный интервал полуторный;
- текст размещается на одной стороне листа;

- нумерация страниц начинается по порядку с титульного листа (цифру номера на титульном листе не ставят). На 2-й странице (листе), где помещается содержание, в нижнем колонтитуле должна быть цифра 2 с выравниванием по центру страницы арабскими цифрами и далее – сквозная нумерация в рамках всей работы.

Главы должны быть пронумерованы арабскими цифрами в пределах всей работы. После номера главы ставится точка. «Содержание», «Введение», «Заключение» и «Список литературы» не нумеруются.

Параграфы следует нумеровать арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа должен состоять из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой. В конце номера параграфа также ставят точку, например, «2.1.» (первый параграф второй главы).

Наименования глав печатаются прописными буквами, в виде заголовков (симметрично тексту), наименования параграфов в виде заголовка (с абзаца) – строчными буквами (кроме первой прописной). Переносы слов в заголовках не допускаются. Точку в конце заголовка не ставят. Между названием главы и параграфа строка не пропускается. Расстояние между текстом работы и заголовком параграфа должно быть равно одному полуторному интервалу.

Введение, каждая глава, заключение, список литературы должны начинаться с новой страницы, параграфы в одной главе могут начинаться с той же страницы, что и предыдущий параграф.

Приложения не входят в установленный объем выпускной квалификационной работы, хотя нумерация страниц их охватывает.

Приложения должны начинаться с новой страницы в порядке появления ссылок на них в тексте и иметь заголовок с указанием слова Приложение, его порядкового номера и названия. Порядковые номера приложений должны соответствовать последовательности их упоминания в тексте.

Оформление сносок. Библиографическая ссылка – это соответственное описание источника цитат, ее назначение – указать на источник используемого материала. Оформление ссылок регламентируется ГОСТ Р 7.0.5-2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления». Стандарт распространяется на библиографические ссылки, используемые в любых опубликованных и неопубликованных документах на любых носителях.

При цитировании текста цитата приводится в кавычках, а после нее в квадратных скобках указывается ссылка на литературный источник по списку использованной литературы и номер страницы, на которой в этом источнике помещен цитируемый текст. Например: [15, С. 237–239].

Для перечисления работ, в которых рассматривались исследуемые вопросы, в скобках через запятую перечисляются номера литературных источников. Например, записи [7,12.27,…44] означают, что исследуемый вопрос рассматривается в перечисленных литературных источниках.

Оформление рисунков. В качестве иллюстраций в работах могут быть представлены схемы, диаграммы, рисунки и т.п. Все иллюстрации обозначают в тексте словом «рисунок». Иллюстрации могут быть выполнены как в черно-белом, так и в цветном варианте.

Рисунки в зависимости от их размера располагают в тексте непосредственно после того абзаца, в котором данный рисунок был впервые упомянут, или на следующей странице, а при необходимости – в приложении. Рисунок должен располагаться в центре.

Все рисунки должны иметь наименование, которое помещают под иллюстрацией. Перед наименованием вводят слово «Рисунок» (с заглавной буквы), затем пробел, после которого ставится арабскими цифрами номер и заголовок, поясняющий их содержание. Слово «Рисунок» начинают печатать с абзацного отступа.

Например, «Рисунок 2.1. Структура затрат на технологические инновации предприятий Нижегородской области в 2019 году.

В номере рисунка цифра 2 означает 2 главу, а цифра 1 – первый рисунок в данной главе.

Пример оформления рисунка:

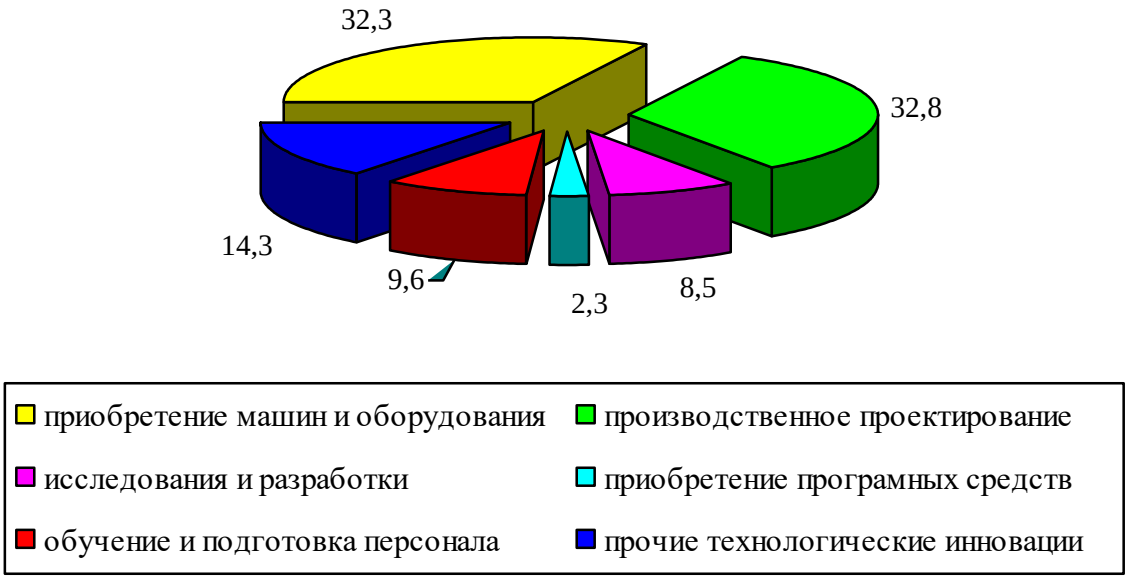

Рисунок 2.1. Структура затрат на технологические инновации предприятий Нижегородской области в 2019 г. (%)

Допустимо использовать сокращение слова «рисунок».

Перед рисунком в тексте должно быть упоминание о нем, после рисунка – вывод. Между текстом и рисунком должен быть отступ в одну строку.

Если иллюстрация заимствована из книги или статьи, на нее должна быть оформлена ссылка.

Оформление таблицы. Каждая таблица должна иметь заголовок. Заголовок и слово «таблица» начинают с прописной буквы. Таблицы нумеруются последовательно арабскими цифрами. В правом верхнем углу таблицы над ее заголовком помещают надпись «Таблица» с указанием номера таблицы.

Если таблица расположена на двух и более страницах, то слово «Таблица», ее номер и заголовок указывают только на первой странице, на всех последующих пишут «Продолжение табл.» или «Окончание табл.» и ее но-

мер.

Пример оформления таблицы:

Таблица 1.2.

Динамика показателей инновационной деятельности промышленного комплекса Нижегородской области

Наименование показателя	2016	2017	2018	2019
1. Удельный вес инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции, %	16,7	17,5	18,2	13,1
2. Затраты на технологические инновации, млн. руб.	40782,3	42825,1	29704,6	31328,2

В номере таблицы цифра 1 означает, что таблица дана в 1 главе, а цифра 2 – что таблица является второй в данной главе.

В таблицах допускается применять меньший размер шрифта, чем в основном тексте, и одинарный междустрочный интервал. Не допускается выделение курсивом или полужирным шрифтом заголовков граф и строк таблиц, а также самих табличных данных. Заголовки граф и строк таблицы должны начинаться с прописной буквы, а подзаголовки граф – со строчной буквы, если они составляют одно предложение с заголовком. Подзаголовки, имеющие самостоятельное значение, начинаются с прописной буквы. В конце заголовков и подзаголовков граф и строк точки не ставят.

К цифровым табличным данным должны быть указаны единицы измерения. Если данные таблицы имеют разные единицы измерения, то они указываются в соответствующих заголовках (подзаголовках) граф или строк таблицы. В случае, когда все табличные данные имеют одну единицу измерения, эту единицу приводят над таблицей справа, используя предлог «в» (например, в тыс. руб., в га, в $м^2$, в процентах и т.п.).

Цифровые значения в графах таблиц проставляют так, чтобы разряды чисел по всей графе были расположены один под другим. В одной графе следует соблюдать одинаковое количество десятичных знаков для всех значений величин.

При отсутствии отдельных данных в таблице следует ставить прочерк. Если данные графы (строки) таблицы не требуют заполнения, то следует ставить знак «х».

Для облегчения пользования таблицей допускается проводить горизонтальные линии, разграничивающие строки таблицы.

Ширина таблицы должна соответствовать ширине основного текста. При превышении ширины таблицу следует размещать в альбомном формате по тексту или в Приложении.

Печать основного текста после завершения таблицы начинается через отступ в одну строку.

До таблицы по тексту должна быть ссылка на нее (упоминание), после таблицы обязательно должны присутствовать выводы.

Оформление формул. При необходимости в тексте работы могут быть использованы формулы. Формулы следует выделять из текста в отдельную строку. Между текстом и следующей за ним формулой, между формулой и следующим за ним текстом должно быть расстояние, равное одному полуторному междустрочному интервалам.

Формулы имеют сквозную нумерацию по всему тексту. После номера формулы точка не ставится. Номер печатают арабскими цифрами в круглых скобках справа от формулы на одном уровне с ней. При написании формул следует использовать буквенные символы.

Пояснения символов и числовых коэффициентов, входящих в формулу (если соответствующие пояснения не использованы ранее в тексте), приводят непосредственно под формулой. Пояснения каждого символа приводят с новой строки в той последовательности, в которой эти символы приведены в формуле. Первую строку пояснения начинают со слова «где» с двоеточием после него. После самой формулы перед пояснениями необходимо ставить запятую. Например:

$$NPV = -I_0 + \sum_{k=1}^{n} \frac{CF_k}{(1+d)^k}, \qquad (1)$$

где: I_0 - сумма начальных инвестиций;

n - количество периодов в проекте;

CF_k - чистый денежный поток за период;

d - ставка дисконтирования.

Оформление списка литературы.

Литература располагается в следующем порядке.

1. Нормативно-правовые акты:

- Конституция РФ;
- федеральные конституционные законы;
- федеральные законы;
- указы Президента РФ;
- постановления Правительства РФ;
- акты министерств и ведомств РФ;
- нормативно-правовые акты субъектов РФ;
- нормативно-правовые акты органов местного самоуправления;
- локальные нормативно-правовые акты.

2. Книги и периодические издания.

3. Неопубликованные материалы (сайты).

Каждый источник в списке литературы должен стоять в алфавитном порядке (кроме нормативно-правовых актов) и быть пронумерованным.

Оформление каждого источника информации в списке литературы производится по ГОСТу 7.1-2003 Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления.

Описание нормативно-правовых актов:

Жилищный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 188-ФЗ // ИПС «Консультант Плюс». Режим доступа: http:// www.consultant.ru .

Описание книг:

Попов, Р.А. Региональное управление и территориальное планирование: Учебник / Р.А. Попов. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. – 288 с.

Описание статьи из журнала с одним автором:

Соменкова, Н.С. Методы управления рисками инновационной деятельности промышленных предприятий / Н.С. Соменкова // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. - 2012. - № 6 (1). - С. 218-221.

Описание статьи из журнала с двумя авторами:

Левкович, А.И. Виды инновационных рисков на промышленных предприятиях / А.И. Левкович, Н.С. Соменкова // ИТпортал. - 2014. - № 4(4). - С.10.

Приложения

Приложения оформляют как продолжение выпускной квалификационной работы, располагая их в порядке появления ссылок в тексте. Каждое приложение следует начинать с нового листа с указанием в правом верхнем углу слова «Приложение», напечатанного прописными буквами, и иметь содержательный заголовок. Если используется более одного приложения, их нумеруют последовательно арабскими цифрами. Если на одном листе может быть помещено несколько рисунков или таблиц, то они нумеруются в пределах каждого приложения.

При ссылке в тексте на материалы приложения следует напечатать слово «приложение» или сокращенно «прил.», поставить его номер, а если необходимо, то указать номер таблицы или рисунка в нем.

5. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы

Перед защитой выпускной квалификационной работы студент должен подготовить и согласовать с научным руководителей текст выступления на защите (доклад) и презентацию.

Доклад на защите не должен превышать 7-10 минут. Студент в своем выступлении должен изложить основные результаты своей работы: цели и задачи ВКР, объект и предмет исследования, вклад в разработку проблемы, результаты проведенного анализа, краткое описание разработанного социально-экономического проекта, механизм реализации проекта и оценка его эффективности.

Доклад должна сопровождать презентация с использованием мульти-

медийных средств, выполненная в программе PowerPoint. Количество слайдов до 15.

Основное содержание презентации:

- титульный лист, на котором указывается: полное название университета, кафедры, бакалаврской работы, ученое звание и степень научного руководителя, его ФИО, а также ФИО студента и год выполнения работы;
- выводы по результатам анализа, содержание разработанного социально-экономического проекта и оценка его эффективности (тезисно), рисунки и таблицы, на которые студент ссылается по ходу своего выступления во время защиты.

Каждый лист презентации - это отдельный пункт в докладе, поэтому каждый слайд должен оформляться заголовком. Кроме основных понятий, на которых базируется работа исследователя, на слайдах должны быть представлены графики, схемы, таблицы, все, что наглядно продемонстрирует ход работы. Каждый слайд должен оформляться заголовком.

Защита студентом выпускной квалификационной (бакалаврской) работы проводится на открытом заседании государственной аттестационной комиссии.

Процедура защиты выпускной квалификационной работы включает:

- открытие заседания ГЭК (председатель);
- доклад студента;
- вопросы студенту и его ответы на заданные вопросы;
- рассмотрение отзыва руководителя ВКР;
- оценивание защиты бакалаврской работы членами ГЭК;
- сообщение результата защиты ВКР студенту-выпускнику.

Во время заседания ГЭК бакалаврская работа находится у председателя комиссии.

Члены комиссии могут задавать вопросы, как по содержанию работы, так и по докладу, содержанию презентации. Ответы студента на вопросы членов ГЭК, присутствующих, а также на замечания, отмеченные в отзыве

руководителя, должны быть обстоятельными, по существу, но лаконичными. Комиссия может высказать и отметить в протоколе особое мнение о новизне выполненного исследования, профессионализме выполнения работы, высоком уровне защиты (или наоборот).

Оценивание результатов защиты ВКР осуществляется по четырех балльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляется в день защиты после оформления в установленном порядке протокола заседания ГЭК.

При неявке студента на защиту по уважительной (подтвержденной документально) причине, срок защиты устанавливается дополнительно.

Если при защите ВКР студент получил оценку «неудовлетворительно», он отчисляется из Университета с правом повторной защиты.

ГЭК решает, может ли студент представить к повторной защите ту же работу с доработкой, определяемой комиссией, или же обязан выполнить работу по новой теме.

Повторная защита допускается не ранее чем через год и не позднее, чем через пять лет после срока проведения государственной итоговой аттестации.

Решение ГЭК заносится в протокол.

Результаты защиты ВКР и решение о присвоении квалификации студенту-выпускнику оформляются в зачетную книжку и заверяются подписями всех членов ГЭК, присутствовавших на заседании.

Приложение 1

Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

1. Совершенствование работы с кадрами государственных (муниципальных) служащих на примере Администрации… района (города).
3. Совершенствование организации труда муниципальных служащих.
4. Разработка предложений по использованию интернет-технологий в государственном и/или муниципальном управлении.
5. Проектирование численности аппарата управления органа местного самоуправления.
6. Совершенствование системы социальной защиты малоимущих жителей города (муниципального района, городского округа)
7. Пути улучшения работы службы социальной защиты населения.
8. Развитие сельских территорий.
9. Пути повышения эффективности функционирования учреждений здравоохранения.
10. Развитие системы дошкольного образования.
11. Развитие системы образования в муниципальном образовании.
12. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по организации содержания и развитию образовательных учреждений города.
13. Совершенствование управления культурно-просветительскими учреждениями города (муниципального района)
14. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по сохранению памятников истории и культуры, находящихся в муниципальной собственности.
15. Анализ и развитие спортивного потенциала региона (города, муниципального района и т.п.).
16. Совершенствование социального развития муниципального образования.
17. Совершенствование жилищной политики муниципального образования
18. Разработка предложений по созданию условий для лучшего обеспечения населения услугами торговли и общественного питания.
19. Развитие системы бытового обслуживания населения муниципального образования.
20. Разработка предложений по развитию территориального общественного самоуправления в системе муниципального управления.
21. Совершенствование системы управления жилищно-коммунальным хозяйством.
22. Финансово-экономические проблемы городского транспорта и пути их решения.
23. Финансово-экономические проблемы жилищно-коммунального хозяйства и пути их решения.

24. Финансово-экономические проблемы реформирования жилищно-коммунального хозяйства и пути их решения.
25. Совершенствование системы управления муниципальной недвижимостью в городе.
26. Совершенствование молодежной политики региона (города, муниципального района и т.п.).
27. Повышение экономической стабильности малых городов.
28. Совершенствование организации управления развитием территории муниципального образования (города, поселка, муниципального района, административного округа и т.п.)
29. Совершенствование организации поддержки и развития малого предпринимательства в регионе (городе, муниципальном районе, административном округе и т.п.)
30. Анализ и прогнозирование социально-экономического развития региона (города, муниципального района и т.п.).
31. Анализ и прогнозирование инвестиционного потенциала региона (города, муниципального района и т.п.).
32. Анализ и прогнозирование инновационного потенциала региона (города, муниципального района и т.п.).
33. Развитие внешнеэкономического потенциала региона.
34. Налоговая политика региона и механизмы ее совершенствования.
35. Жилищная политика региона и ее совершенствование.
36. Управление инвестициями в социальную сферу и оценка их эффективности.
37. Разработка предложений по улучшению деятельности органов местного самоуправления по регулированию планировки и застройки территории муниципального образования.
38. Разработка предложений по улучшению организации транспортного обслуживания населения муниципального образования.
39. Разработка предложений по улучшению организации обеспечения населения услугами связи.
40. Развитие системы транспортного обслуживания населения города на основе развития рынка транспортных услуг.
41. Развитие энергетической системы региона
42. Совершенствование организации управления муниципальным дорожным строительством и содержанием дорог местного назначения.
43. Разработка предложений по совершенствованию организации ритуальных услуг и содержанию мест захоронения.
44. Совершенствование деятельности местных органов управления по организации, содержанию и развитию муниципальных энерго-, газо-, теплоснабжения.
45. Совершенствование деятельности местных органов управления по организации, содержанию и развитию муниципальных водоснабжения и водоотведения.

46. Государственное регулирование развития топливно-энергетического комплекса региона.
47. Совершенствование работы органов местного самоуправления по водоснабжению жилищного фонда.
48. Анализ и пути совершенствования управления эксплуатацией и ремонтом жилищного фонда.
49. Организация эффективного управления нежилым фондом города.
50. Совершенствование механизма участия местного самоуправления в охране окружающей среды на территории муниципального образования.
51. Совершенствование управления охраной окружающей среды города.
52. Бюджетная политика муниципального образования.
53. Совершенствование организации управления благоустройством и озеленением территории муниципального образования.
54. Разработка предложений по совершенствованию организации утилизации и переработки бытовых отходов.
55. Совершенствование организации управления санитарной очисткой города (муниципального района, городского округа, поселка и т.п.)
56. Организация работы городских пляжей.
57. Совершенствование системы обеспечения противопожарной безопасности в муниципальном образовании.
58. Государственное регулирование доходов работающего населения.
59. Пути повышения платежеспособности населения муниципального образования.
60. Пути повышения доходов муниципального бюджета.
61. Совершенствование деятельности органов местного самоуправления по созданию условий для массового отдыха населения муниципального образования.
62. Развитие жилищного строительства в муниципальном образовании.
63. Совершенствование деятельности внебюджетных фондов.
64. Развитие транспортной инфраструктуры в муниципальном образовании.

И другие темы, соответствующие профилю образовательной программы, утвержденные научным руководителем или заявленные представителями работодателя.

Приложение 2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»
(ННГУ)

ПАВЛОВСКИЙ ФИЛИАЛ ННГУ

Направление подготовки
«Государственное и муниципальное управление»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)

на тему: **«Совершенствование организации управления благоустройством и озеленением территории муниципального образования» (на примере Павловского муниципального района)**

Допущена к защите:
Заведующий кафедрой
экономики и права
Павловского филиала ННГУ
к.э.н., доцент
Ягунова Наталья Александровна

_____ _____
(подпись)

Выполнил студент 4 курса
заочной формы обучения
группы 3015Б5ГМ
Данилина Андрей Владимирович

_____
(подпись)

Научный руководитель:
к.э.н., доцент
Соменкова Наталия Сергеевна
(уч. звание, должность, ФИО)

_____
(подпись)

Павлово
2019 г.

Приложение 3

Реферат

Развитая транспортная система муниципального образования невозможна без качественного транспортного обслуживания населения.

Цель работы - разработка предложений по улучшению организации транспортного обслуживания населения муниципального образования.

Задачи выпускной квалификационной работы:

- анализ организации транспортного обслуживания населения муниципального образования;
- выявление основных проблем транспортного обслуживания и разработка рекомендаций по их решению;
- разработка социально-экономического проекта по введению нового пассажирского маршрута в Павловском муниципальном районе.

Объектом исследования является транспортный комплекс Павловского муниципального района.

Предметом исследования является выявление проблем транспортного обслуживания населения Павловского муниципального района.

При выполнении работы были использованы теоретические и эмпирические методы исследования.

К результатам, полученным в результате выполнения работы, следует отнести разработку комплекса мероприятий в рамках проекта по совершенствованию транспортного обслуживания населения в Павловском муниципальном районе.

Результаты работы могут быть применены при разработке муниципальной программы по совершенствованию транспортного обслуживания в Павловском муниципальном районе.

Выпускная квалификационная работа выполнена на 75 страницах, содержит 10 рисунков и 9 таблиц. При подготовке ВКР были использованы 47 источников литературы.

Приложение 4

Образец содержания выпускной квалификационной работы

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

Глава 1. Теоретические основы организации управления жилищно-коммунальным хозяйством

1.1. Сущность и содержание жилищно-коммунального хозяйства муниципального образования

1.2. Нормативно-правовое регулирование жилищно-коммунального хозяйства

1.3. Анализ государственных и муниципальных программ по развитию жилищно-коммунального хозяйства

Глава 2. Анализ состояния жилищно-коммунального хозяйства Павловского муниципального района

2.1. Характеристика состояния жилищно-коммунального хозяйства Павловского муниципального района

2.2. Анализ системы управления и материально-технологического обеспечения деятельности Управления ЖКХ Администрации Павловского района

2.3. Проблемы управления жилищно-коммунальным хозяйством и рекомендации по их решению

Глава 3. Разработка проекта по созданию консультационного портала по жилищным вопросам в Павловском муниципальном районе

3.1. Описание проекта по созданию муниципального консультационного портала по жилищным вопросам

3.2. Реализация проекта и оценка его эффективности

Заключение

Список литературы

Приложение

Приложение 5

Автор проекта: студентка Даценко Е.А. (2019 г.)
Научный руководитель: к.э.н., доцент Соменкова Н.С.

РАЗРАБОТКА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОЕКТА «ВВЕДЕНИЕ НОВОГО ПАССАЖИРСКОГО МАРШРУТА»

Описание социально-экономического проекта по введению нового пассажирского маршрута

Социально-экономический проект «Введение нового пассажирского маршрута от остановки Кузнечиха-2 до ул. Литвинова» обусловлен недостаточно развитой сетью пассажирского транспорта в жилых комплексах «Кузнечиха», ЖК «Цветы» Приокский район города Нижний Новгород.

Ежегодно численность данных жилых комплексов увеличивается. Так, в микрорайоне «Кузнечиха» согласно генеральному плану города, к 2025 году на данной территории и прилегающих территориях будет построено 3 млн. кв.м. жилья. В жилом комплексе «Цветы» идет активная застройка жилых домов, насчитывающих 26 штук. Все дома многоэтажные и число жителей данного комплекса по приблизительным подсчетам превышает 11 тысяч человек.

Анализ комплексной транспортной схемы Нижнего Новгорода показывает, что через ЖК «Цветы» следуют маршруты: № 31, 47, 41, 92, 63, 93, не содержащие прямого сообщения с Ленинским районом. Ниже приведены главные остановочные пункты маршрутов:

47 маршрутное такси: площадь (далее пл.) Советская - площадь Горького - пос. Сортировочный (Канавинский мост);

41 маршрутное такси: пл. Советская - пл.Горького - микрорайон «Седьмое небо» (Канавинский мост);

92 маршрутное такси: улица (далее ул.) Академика Сахарова -пл.Минина и Пожарского - рынок Бурнаковский (Канавинский мост);

63 маршрутное такси: ул. Бориса Корнилова - Завод Термаль - Янки Купалы (Мызинский мост).

Маршрутные такси (31,93) следуют по Нагорной части Нижнего Новгорода.

Корреспонденция жилого комплекса Кузнечиха с Ленинским районом осуществляется маршрутными такси: 81 и 46.

81 маршрутное такси следует через остановки: микрорайон «Кузнечиха-2» - Дворец Спорта - Дружаева (Молитовский мост);

46 маршрутное такси следует через остановки: Кардиоцентр - Больница им. Семашко- Аэропорт).

Оба маршрута имеют простой пусть следования до Ленинского района, но у них выделяется ряд недостатков:

1) 81 и 46 маршрутные такси - коммерческие, соответственно, в них отсутствуют льготные проездные;

2) 81 и 46 маршрутные такси не затрагивают транспортной сетью жилые комплексы «Цветы» и Приокский район, где отсутствует простое сообщение с Ленинским районом;

3) 81 маршрут имеет 20 минутный интервал движения и насчитывает 12 автобусов. В утреннее и вечернее время при дорожных заторах свыше 7 баллов наблюдается нехватка автобусов на линии. Интервал движения увеличивается до 40-45 минут.

Отдельно стоит отметить Приокский район, где расположены градообразующие предприятия ОАО «Нител», завод «ТЕРМАЛЬ». На данных остановках происходит ак-

тивная посадка и высадка пассажиров, передвижения которых связанны с выполнением трудовых обязанностей. Они являются наиболее устойчивы, мало изменяются как по величине, так и по времени. Доля этих передвижений в общей подвижности у большинства населения составляет около 75%.

На данный момент сообщение Приокского района с Ленинским осуществляется двумя маршрутами, один из которых - муниципальный (12 автобус), другой - коммерческий (29 маршрутное такси).

29 маршрутное такси следует через: Красное Сормово - пл.Горького - автовокзал Щербинки.

12 автобус имеет следующий маршрут: ЗКПД-4 - площадь Лядова - Гостиница Ока - автовокзал Щербинки.

Оба маршрута следуют через Молитовский мост и проспект Гагарина. В утренние (7:00-10:00) и вечерние часы (17:00-20:00) интервал движения маршрутов увеличивается из-за дорожных заторов, образуемых на проспекте, вследствие этого повышается время нахождения пассажиров в пути.

Разрабатываемый социально-экономический проект способен решить данную проблему, так как захватывает лишь небольшой отрезок проспекта Гагарина от остановки Администрация Приокского района до остановки Завод им.Фрунзе (1,8 км) и позволит сократить время пребывания в дорожном заторе.

Разработанный проект предполагает введение маршрута, конечными остановками которого будут Литвинова (условно) - Микрорайон Кузнечиха-2 (конечная).

Количество остановок соответствуют среднему количеству остановочных пунктов по городу Нижний Новгород (таблица 1).

Таблица 1

Количество остановок нового пассажирского маршрута

От Литвинова до Кузнечихи	Расстояние между остановочными пунктами (км)	От Кузнечихи до Литвинова	Расстояние между остановочными пунктами (км)
Литвинова		Микрорайон «Кузнечиха-2»	
ДК Железнодорожников	0,29	Рынок народный	0,6
Июльских дней	0,21	Микрорайон «Кузнечиха -1»	0,54
Больница №2	0,52	Козицкого	0,32
Управление ГЖД	0,34	Вячеслава Шишкова	0,52
Метро Ленинская	0,52	Богородского	0,26
Железнодорожная больница	0,44	Советская пл.	0,82
Институт экономики и предпринимательства	0,51	Институт развития образования	0,39
Заречный бульвар	0,3	Кардиологический центр	0,47

Продолжение табл.1

Метро Заречная	0,4	Д.Кузнечиха	1,5
Администрация Ленинского района	0,32	Сбербанк	1,3
Метро Двигатель Революции	0,65	Академика Сахарова	0,63
Адмирала Нахимова	0,55	Полярная	1,2
Метро Пролетарская	1,6	Дубенки	0,32
Глеба Успенского	0,66	Музей Шаляпина	0,56
Завод строительных материалов	0,52	Глазунова	0,44
Карповская церковь	0,56	Администрация Приокского района	0,66
Завод «Термаль»	3	Мыза	0,62
Завод им. «Фрунзе»	0,48	ОАО «Нител»	0,22
ОАО «Нител»	0,52	Завод им. «Фрунзе»	0,6
Мыза	0,26	Карповская церковь	3,1
Администрация Приокского района	0,71	Завод строительных материалов	0,42
Глазунова	0,76	Глеба Успенского	0,64
Музей Шаляпина	0,23	Адмирала Нахимова	0,91
Дубенки	0,64	Метро Двигатель Революции	0,65
Полярная	0,35	Администрация Ленинского района	0,46
Академика Сахарова	1,2	Метро Заречная	0,51
Сбербанк	0,74	ИЭП	0,52
Д.Кузнечиха	1,3	Железнодорожная больница	0,51
Маршала Рокоссовского	0,79	Метро Ленинская	0,51

Продолжение табл.1

Аллея Памяти и Славы	0,22	Управление ГЖД	0,47
Генерала Штеменко	0,34	Больница №2	0,37
Микрорайон Кузнечиха-2	0,49	Июльских дней	0,45
		ДК Железнодорожников	0,27
		Литвинова	0,3
Всего: 32 остановки	20,42	Всего: 35 остановок	22,06

В разработанном проекте схема маршрута линейная (прямая), так как имеет конечную и начальную точку, соответственно в нижней и верхней частях города. По цикличности - маятниковая, так как у нее четко определены конечные остановки.

Началом маршрута городского автобуса является остановочный пункт Микрорайон Кузнечиха-2. Конечным пунктом назначения данного маршрута является ул. Литвинова. Данная остановка выбрана в качестве конечной, так как там оборудовано место для межрейсового отстоя подвижного состава и отдыха водителей. На Литвинова маршрутное такси изменяет направление движение на обратное, не делая при этом длительную остановку, что позволит сэкономить время нахождения в пути.

Остановочный пункт Микрорайон Кузнечиха-2 является начальной точкой (условно конечной), так как именно там находится транспортная инфраструктура - филиал Нижегородпассажиравтотранс НПАП № 3. На конечном пункте, оборудованном местом для межрейсового отстоя подвижного состава, осуществляется отдых водителей. Там установлены диспетчерские станции, пункты приема пищи и другие инфраструктурные сооружения. Протяженность предполагаемого маршрута от Литвинова до Микрорайон Кузнечиха-2 составит приблизительно 20,42 км, а в обратную сторону 22,06 км.

Маршрутные такси отличаются друг от друга по множеству параметров. Эти параметры принято называть техническими характеристиками. Они указываются автопроизводителями для всех марок и моделей выпускаемых транспортных средств. В проекте выбрана модель подвижного состава ПАЗ «ВЕКТОР 8.8». Его техническая характеристика указана в таблице 2.

Режим работы на данном маршруте планируется ежедневный с 6:00 утра до 22:45 (микрорайон Кузнечиха-2). Маршрут будет работать в режиме муниципального маршрутного такси с остановками по требованию пассажиров.

Стоимость проезда будет составлять 28 рублей, а для повышения социальной значимости проекта предусмотрены льготные проездные билеты.

Основной целью предложенного проекта является увеличение числа простой корреспонденции жилых комплексов «Кузнечиха», «Цветы», Приокского района с Ленинским районом.

Таблица 2.

Техническая характеристика ПАЗ «ВЕКТОР 8.8»

Назначение	Городской
Класс автобуса	Средний
Дверей	2
Длина (мм)	8800
Ширина (мм)	2410
Высота (мм)	2880
Мощность двигателя (л.с./мин)	170 при 2300 мин-1
Дверей	2
Крутящий момент (Нм/мин)	670 при 1200.. .1600 мин-1
Тип коробки передач	Механическая
Количество передач	6
Максимальная скорость (км/ч)	100
Объем бака (л)	95
Снаряженная масса (кг)	7120
Максимально допустимая масса (кг)	11500
Экологический стандарт	EURO5

Под цель были определены задачи:

- сокращение времени поездки на городском пассажирском транспорте (особенно в часы пик) за счет внедрения дополнительного простого маршрута с оптимальным количеством автобусов;
- повышение доступности маршрутов для лиц с ограниченными возможностями;
- обеспечение простого, быстрого, безопасного передвижения пассажиров между Нагорной и Заречной частями города благодаря рационально построенному графику движения маршрутов;
- оптимизация пассажирских перевозок;
- автоматизация системы пассажирского транспорта.

Целевые индикаторы достижимости проекта приведены в таблице 3.

Таблица 3.

Задачи социально-экономического проекта и индикаторы их достижения

№	Задачи социально-экономического проекта	Индикаторы достижения поставленных задач	Значение индикатора
1	Оптимизация пассажирских перевозок	Увеличение пассажиропотока в 1 маршрутном такси	до 64 человек
2	Построение простого сообщения между жилыми комплексами и Ленинским районом	Снижение количества пересадок	С 1-3 до 0
3	Повышение доступности маршрутов для лиц с ограниченными возможностями	Увеличение маршрутных такси с встроенными пандусами	15 штук
4	Сокращение времени поездки на городском пассажирском транспорте	Снижения время нахождения в дорожных заторах	С 25-30 минут до 10-15 минут
5	Автоматизация системы пассажирского транспорта	Повышение количества терминалов для оплаты проезда	15 штук

Финансирование введения нового пассажирского маршрута в городе Нижнем Новгороде планируется осуществить за счет средств, выделенных из муниципальной программы «Развитие транспортной инфраструктуры города Нижнего Новгорода» на 2019-2024 годы.

Департаменту транспорта на 2019-2024 года выделено 793 523 173, 1 руб. на закупку новых транспортных средств. Также за счет собственных средств предприятия и привлечения рекламодателей.

При реализации социально-экономического проекта «Введение нового пассажирского маршрута» необходимо учитывать смету расходов (таблица 4.).

Расчеты, связанные с реализацией социально-экономического проекта «Введение нового пассажирского маршрута» в городе Нижнем Новгороде.

Определение требуемого количества автобусов. Количество автобусов Ам для каждого часа рассчитывается по формуле:

$$A_м = \frac{Q_{\max} \cdot t_o \cdot \eta_н}{q \cdot \eta_{см}}$$

где Ам- требуемое количество автобусов для работы на маршруте, ед./сут.;
Qmaxчас - максимальная мощность пассажиропотока на наиболее напряженном участке маршрута в час пик, пасс./ч;
to - нормативное время оборота, мин.;
q - рациональная расчётная вместимость автобуса;
$\eta_н$ - -коэффициент внутричасовой неравномерности;
$\eta_{см}$ - коэффициент сменяемости пассажиров на маршруте.

Таблица 4.

Смета расходов социально-экономического проекта.

Наименование затрат	Количество	Общая сметная стоимость, руб./год	Общая сметная стоимость, руб./месяц
I. Переменные расходы			
Лизинг автобусов	15	25 898 367,6	2 158 197,3
Затраты на топливо	15	17 953 095	1 496 091,3
Затраты на приобретение и ремонт шин	30	868 131,7	72 344,3
Затраты на техническое обслуживание и ремонт подвижного состава	15	1 578 421,45	131 535,1
Закупка терминалов	15	202 500	202 500,0
Всего переменных расходов		46 500 515,75	4 060 668,0
II. Постоянные расходы			
Оплата труда кадрового состава привлеченных специалистов с учетом	60	23 692 784	1 974 398,7
Амортизация автобусов	15	6 082 184	506 848,7
Всего постоянных расходов		29 774 968	2 481 247,3
Сумма постоянных и переменных затрат		76 275 483,75	6 541 915,3

Расчётный интервал движения автобусов для каждого часа, мин, рассчитывается по формуле:

$$I = \frac{t_o}{A_м}$$

При расчёте to следует принимать: Время простоя на промежуточных остановках: tno = 30 сек (0,5 мин). Время простоя на начальной или конечной остановке: tко= 15 мин.

Для характерных периодов суток to корректируется в соответствии с интенсивностью уличного движения и объёмом перевозок:

to - 15 мин. с 6:00 до 7:00, 10:00 до 14:00, 20:00 до 22:45 ч.

to - 0 мин. с 14:00 до 17:00 ч.

to + 15 мин. с 7:00 до 10:00, 17:00 до 20:00 ч.

Примем, что $t_o = 2\ t_p$, а $t_p = t_{дв} + n_{no}\ t_{no} + t_{ko}$,

где nno - maxколичество остановок.

t_0=1,09*2=2,18 ч или 131 мин. (max время движения авто с учетом пробок и остановок).

Тогда $t_{дв}$ = 22,06/40=0,55 ч = 33минут (время движения авто без учета пробок и остановок).

t_p= 33+35*0,5+15= 65,5 минут = 1,09 ч. (время движения авто без учета пробок

Теперь определим количество автобусов и интервал для каждого часа суток работы маршрута. Например:

6:00-7:00: Ам = (450*116*1,3)/(64*2,8*60) = 6,31ед.

7:00-10:00: Ам = (775*146*1,3)/(64*2,8*60) = 13,68 ед.

10:00-14:00: Ам = (500*116*1,3)/(64*2,8*60) = 7,01 ед.

14:00-17:00: Ам = (725*131*1,3)/(64*2,8*60)= 11,48 ед.
17:00-20:00: Ам = (875*146*1,3)/(64*2,8*60)= 15,45 ед.
20:00-22:45: Ам = (475*116*1,3)/(64*2,8*60)= 6,66 ед.

Полученные результаты вычислений потребного количества автобусов, интервалов их движения, рациональная вместимость пассажиров, максимальное время движения автобусов с учетом пробок и остановок представлены в таблице 5.

Таблица 5.

Сводная таблица городского пассажирского регулярного маршрута.

Показатель	Часы работы маршрута					
	6:00 - 7:00	7:00-10:00	10:00-14:00	14:00-17:00	17:00-20:00	20:00-22:45
Пассажиро поток от Кузнечихи до Литвинова	450	725	500	625	825	475
Пассажиро поток от Литвинова до Кузнечихи	405	775	475	725	875	450
Q max	450	775	500	725	875	475
to (мин)	116	146	116	131	146	116
Q (пас.)	64	64	64	64	64	64
Ам (ед.)	6,31	13,68	7,01	11,48	15,45	6,66
I (мин.)	18,38	10,67	16,54	11,41	9,45	17,41

Где Q max-пассажиропоток на наиболее загруженном перегоне; Q (пас.) - рациональная вместимость пассажиров;

Коэффициент внутричасовой неравномерности = 1,3.

Коэффициент сменяемости пассажиров на маршруте = длина маршрута (туда/обратно) / средний интервал движения = 42,48/15 = 2,8

Интервал движения на маршруте с 6:00 до 7:00= to/Ам = 116/5,61=20,68 мин.

Расчет эксплуатационных затрат

Заработная плата водителей с учетом взносов рассчитывается по формуле:
Сзп = Топл • d- Квз • Кстр , руб./год,
где Топл - время работы водителя, подлежащее оплате, ч/год;
d - часовая тарифная ставка водителя, включая командировочные на личные нужды, руб./час (d = 150 руб./час));
Квз - коэффициент, учитывающий взносы в фонды (1,3);
Кстр - коэффициент, учитывающий страховые взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профзаболеваний (1,008).

Топл = АЧэ + Тго,
где АЧэ - автомобиле-часы в эксплуатации, ч/год;
Тпз - подготовительнозаключительное время, связанное с предрейсовым обслуживанием

автомобиля и медицинским осмотром водителей, которое определяется по формуле:

Тпз =(АЧэ/(Тсм - 0,38)) *0,38, ч/год,

где Тсм - время смены, ч.;

0,38 - норма подготовительно-заключительного времени, ч/дн.

Тпз = (4959/(15-0,38))*0,38 = 129 часа в год

АЧэ= 15 * 330 = 4959 часов в год работает 1 маршрутное такси (с учетом время простоя и стоянок)

Топл = 4959+ 129=5088

Сзп = 5088 * 150 * 1,3 * 1,008 = 1 079 470 руб. в год на 1 маршрутное такси. 1 079 470/12 = 89 956 руб. - заработная плата на 1 авто в месяц.

С учетом сменности работы водителей заработная плата на 1 водителя в месяц составит: 89 956 /2 = 44 978 руб.

Так как график работы будет 2 через 2, требуется всего 30 водителей в месяц.

Следовательно, затраты на з/п водителей в месяц с учетом всех отчислений составит 44 978 * 30 = 1 349 340 руб. (1 349 340 * 12 = 16 192 080 руб./год).

Также на маршруте будут работать кондуктора (30 человек). Им потребуется: Сзп= 5088 * 75 * 1,3 * 1,008 = 500 049 руб. В год на 1 авто.

500 049/12 = 41 670,75 руб. - заработная плата на 1 авто в месяц.

С учетом сменности кондукторов заработная плата на 1 кондуктора в месяц составит:41 670,75/2 = 20 835 руб.

Следовательно, затраты на з/п кондукторов в месяц с учетом всех отчислений составит 20 835 * 30 = 625 050 руб. (625 050 * 12 = 7 500 600 руб./год).

Затраты на топливо на 1 авто в год

Ст = Квг *Кз *((Кn*L)/100) *Цт ,руб./год,

где Квг - коэффициент, учитывающий расход топлива на внутригаражные нужды (1,05);

Кз - коэффициент, учитывающий расход топлива в зимнее время (1,042);

Нл - линейная норма расхода топлива на пробег, л/100 км;

L - пробег подвижного состава, км/год;

Цт - цена топлива, руб./л (принять самостоятельно с учетом действующих цен).

L - пробег подвижного состава, км/год = (lm прям + lm обр) + ln, где lm- производительный пробег на маршруте за сутки, км; ln- нулевой пробег, км.

Производительный пробег на маршруте (отдельно в прямом и отдельно в обратном направлениях) за сутки может быть рассчитан по формуле:

Lm = lm*np,

где lm - длина маршрута, км; np - количество рейсов за сутки.

lm прям = 22,06 * 5 = 110,3 км.

lm обр = 20,42 * 5 = 102,1 км.

Нулевой пробег рассчитывается по формуле: Lн = ln1 + ln2

где ln1 - первый нулевой пробег - пробег подвижного состава от автотранспортного предприятия до первой посадки пассажиров, км;

ln2 - второй нулевой пробег - пробег подвижного состава от последней высадки пассажиров до автотранспортного предприятия, км.

Ln = 0,091*2 = 0,182 км, тогда 1 авто за сутки совершается 110,3 + 102,1 + 0,182 = 212,582 км пробега (или с учетом простоя авто 212,582 * 330 дней = 70 152, 06 км/год)

Ст = 1,05 * 1,042 * ((23*110610,06)/100)*43 = 1 195 873 рублей в год

На 15 автомобилей расход топлива составит: 1 195 873 * 15 = 17 953 095 руб. год.

Затраты на приобретение и ремонт шин рассчитываются исходя из скорректированных норм затрат на шины $Н_ш$ и пробега:

$С_ш$ = (Нш * пш * L)/1000 , руб.год,

где $Н_ш$ - норма затрат на шины, руб./1000 км; п - количество шин, ед.

Норма затрат на 4 шины рассчитывается по формуле:

Нш = Цш/Р = 11 000 / 80 = 137,5, где $Ц_ш$ - цена шины, руб./ед.; Р - ресурс шины, тыс. км.

Сш=(137,5 *6* 70152,06)/1000 = 57875,45 руб. - затраты на приобретение и ремонт шин в расчете на 1 автомобиль.

На 15 авто - 868131,7 руб./год

Затраты на техническое обслуживание и текущий ремонт подвижного состава:

^{С}ТОиР=(^{Н}ТОиР * L)/1000 руб/год

где $Н_{ТОиР}$ - норма затрат на техническое обслуживание и текущий ремонт, руб./1000 км (НтОиТР принять 1500 руб./1000 км).

СТОиР =(НТОиР * L)/1000 руб./год, = (1500 *70152,06)/1000 = 105228, 09 руб/год на 1 авто. (На 15 авто = 1578421, 35 руб./год)

Норма амортизационных отчислений для автобуса среднего и большого классов (длиной более 8 м) общего пользования определена на уровне 0, 17% от стоимости автотранспортного средства на 1000 км пробега.

Сам = (На * L* Sпс)/ (100*1000), руб/год = (0,17 * 70152,06* 3 400 000)/100000 = 405478,9 руб. (на 15 автобусов - 6 082 184 руб./год).

Эксплуатационные затраты за год: Сэкспл = Сзп + Ст + Сш + СТОиР + Сам , руб./год.

Сэкспл = (16 192 080+ 7 500 600) + 17 953 095 + 868131,7 + 1578421, 35 + 6 082 184 = 50 174 512 руб. в год.

Затраты на терминалы: 1 терминал марки IngenicoiCT220 GPRS (с выносной клавиатурой) стоит 13500 руб. Всего требуется 15 терминалов, следовательно, 13500*15= 202 500 руб.

Затраты на маршрутные такси: Маршрутные такси марки «Вектор 8.8» (ПАЗ) планируется брать в лизинг у компании «Балтийский лизинг» сроком на 2 года (24 месяца).

Стоимость 1 авто = 2 800 000 руб. Ежемесячные выплаты за 1 автобус = 143 879,82 руб. (аннуитетный график платежей). На 15 автобусов = 143 879,82 * 15 = 2 158 197,3 руб.

Переплата за весь период пользования лизинга составит = 143 879,82 *24 – 2 800 000 = 653 115,68 руб. (за 1 автобус). За 15 автобусов переплата составит 653 115,68 * 15 = 9 796 735,2 руб.

Первоначальные затраты на реализацию проекта составят: 2 158 197, 3 + 202 500 + 1 496 091,3 + 72 344,3 + 131 535,1 + 1 974 398,7 + 506 848,7 = 6 541 915,3 руб.

Их планируется покрыть за счет средств, выделенных из муниципальной программы «Развитие транспортной инфраструктуры города Нижнего Новгорода» на 2019-2024 годы. Департаменту транспорта на 2019-2024 года выделено 3 012 000 000 руб.

Годовые затраты составят: 46 500 515,75 + 29 774 968 = 76 275 483, 75 руб.

Организационная структура по управлению проектом состоит из проектного комитета и рабочего органа проекта. В проектный комитет входит функциональный заказчик, куратор и старшее должностное лицо, а в рабочий орган проекта – руководитель, администратор и эксплуатирующая организация (рис.1).

Руководителем проекта является заместитель директора Департамента транспорта Нижнего Новгорода. Он осуществляет разработку социально-экономического проекта.

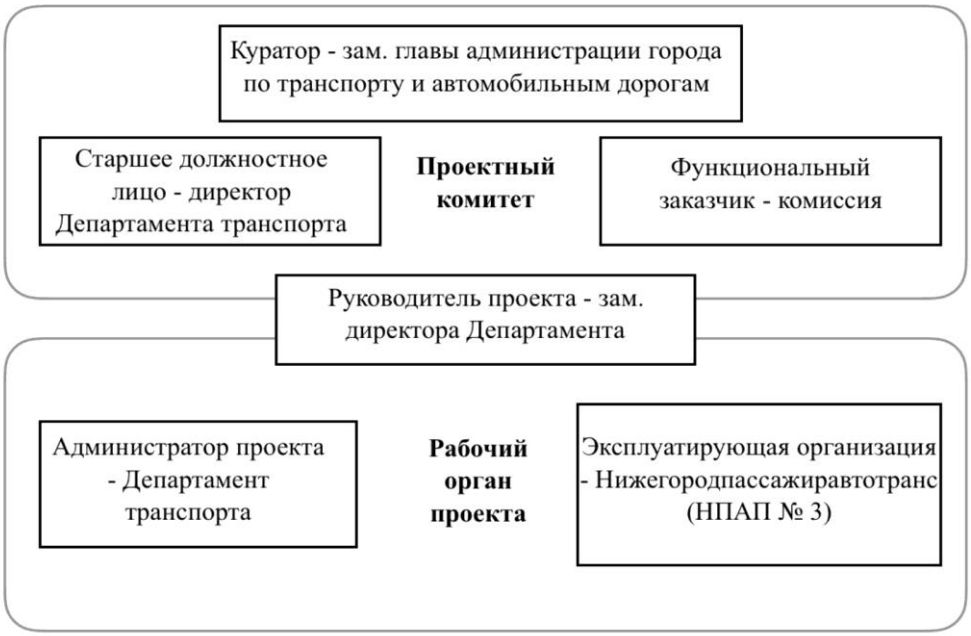

Рисунок 1. - Организационная структура управления проектом

Руководитель следит за обеспечением достижения целей, показателей, непосредственных результатов проекта в рамках выделенного бюджета, в соответствии со сроками осуществления проекта. В его обязанности входит:

- руководство рабочими органами проекта (администратор, эксплуатирующая организация) и распределение обязанностей между ними;
- обеспечение формирования и актуализации документов, касающихся проекта (утверждение приказа о необходимости поиска новых сотрудников, определение должностных инструкций и обязанностей сотрудников и др.).

Куратором проекта является заместитель главы администрации города Нижний Новгород. Куратор возглавляет проектный комитет и согласовывает со старшим должностным лицом и функциональным заказчиком цели и задачи проекта, организационную структуру проектного комитета и ответственных лиц, рассчитывает затраты и ищет финансирование на реализацию проекта. Он назначает администратора проекта и руководителей рабочих органов, а также принимает решения при возникновении критических изменений, влияющих на сроки, стоимость и качество результатов проекта по введению нового пассажирского маршрута.

Старшим должностным лицом проекта является директор Департамента транспорта. Он оказывает содействие куратору и руководителю проекта в отношении соответствия реализации проекта поставленным функциональным заказчиком требованиям, а также обеспечивает координацию и взаимодействие органов проектного комитета и рабочего органа проекта.

Администратором проекта является Департамент транспорта. Он осуществляет организационно-техническое обеспечение деятельности старшего должностного лица, руководителя проекта и рабочих органов проекта. Администратор осуществляет поиск лизинговой компании; обеспечивает ведение мониторинга реализации проекта; формирует отчетность о проделанной работе на каждом этапе реализации проекта.

Эксплуатирующая организация - филиал Муниципального предприятия «Нижегородпассажиравтотранс» НПАП № 3.

«Нижегородпассажиравтотрансявляется» является крупнейшим перевозчиком в Нижнем Новгороде. Оно осуществляет использование транспортных средств по назначению в соответствии с потребностями населения.

Функциональным заказчиком проекта является комиссия, образуемая транспортным органом местной администрации при участии представителей ГИБДД, коммунальных и дорожных служб, организаций, в чьем ведении находятся пассажирские перевозки. Комиссия определяет соответствие маршрута установленным техническим требованиям. В акте обследования комиссия указывает мероприятия, которые надо выполнить до открытия маршрута: оборудование посадочных площадок, дополнительные меры по обеспечению безопасности движения со стороны.

2. Реализация социально-экономического проекта по введению нового пассажирского маршрута и оценка его эффективности

Срок реализации проекта - с 2019 - 2020 г., проект реализуется в 3 этапа.

В рамках создания нового пассажирского маршрута должны быть реализованы нижеуказанные мероприятия.

1. Подготовительный этап.

Разработка социально-экономического проекта включает в себя постановку целей, задач проекта, определение индикаторов достижения целей, разработку схемы предполагаемого маршрута, его технико-экономическое обоснование, анализ предполагаемого результата.

В рамках муниципального предприятия директором издается Приказ о необходимости поиска новых сотрудников (водителей и кондукторов), составляется их штатного расписания.

Для поиска персонала отдел кадров муниципального предприятия «Нижегородпассажиравтотранс» размещает на официальном сайте предприятия список актуальных вакансий и необходимые требования к кандидатам. Также могут быть задействованы другие каналы привлечения: поиск специалистов в кадровом резерве, местные газеты, радио, телевидение и др.). Откликнувшиеся кандидаты проходят собеседование и анализируются нанимателем. Выбранные и одобренные кандидаты трудоустраиваются и приступают к работе согласно штатному расписанию (таблица 6.).

Таблица 6.

Штатное расписание привлеченных специалистов

Штатная единица	Количество	Режим работы
Водитель	30	6:00-22:45
Кондуктор	30	6:00-22:45

Предприятие через информационные, телекоммуникационные сети выбирает лизинговую компанию и выбирает наиболее оптимальный вариант.

Лучшим способом выработки эффективных управленческих решений при разработке нового пассажирского маршрута является учет мнения целевых групп, на которые направлен проект. Формирование общественного мнения важно, так как проект имеет социальную значимость и прежде всего направлен на удовлетворение потребностей населения.

С целью формирования общественного мнения, для жителей города Нижнего Новгорода был проведен опрос о существующих проблемах.

Поиск финансирования на реализацию проекта предусматривает изучение программ, законов об областном бюджете, а также способы привлечения инвесторов.

В заключении подготовительного этапа рассчитываются затраты на реализацию проекта.

1) Организационный этап.

На данном этапе назначается руководитель проекта, утверждаются его полномочия и ответственность. Руководитель ставит цели, задачи, сроки, а также назначает ответственных за выполнение проекта. Определяется иерархия (структура) управления проектом. Утверждаются полномочия и обязанности сотрудников.

В рамках данного этапа составляется лизинговый договор с выбранной компанией, составляется смета закупки терминалов для бесконтактной оплаты проезда. Рассчитывается заработная плата работников на плановый период.

В результате реализации данных мероприятий будет увеличено количество перевезенных пассажиров по разработанному маршруту, снизиться интервал ожидания маршрута, а также улучшится качество в связи с закупкой терминалов и маршрутных такси со встроенными пандусами.

2) На заключительном этапе проекта происходит внедрение маршрута, анализируется один из важных показателей успешности введенного маршрута: его пассажиропоток; определяется соотношение полезного результата работы (экономический и социальный эффект) по перевозке пассажиров и затраченных на ее осуществление средств (финансовых, материальных, трудовых, временных и т.д.).

Основными рисками при осуществлении проекта могут быть:

- допущение ошибки при разработке проекта;
- несоответствие квалификационным требованиям при отборе кадров;
- отсутствие лизинговой компании на территории области с удовлетворяющими обе стороны условиями;
- не востребованность нового маршрута;
- отсутствие внутреннего финансирования проекта;
- несоответствие выполняемых полномочий и обязанностей соответствующим уровням и звеньям управления.

Для управления рисками введены следующие меры:

1) Некачественно проведенная разработка проекта приводит к возникновению проблем в процессе его реализации, поэтому при разработке необходимо тщательно изучить каждый аспект, нормативно-правовую базу сферы, в отношении которой разрабатывается проект; рассчитать необходимые показатели для реализации проекта. После окончания разработки, проект следует проверить на наличие ошибок нескольким специалистом проектной сферы, и, в случае нахождения недочетов - незамедлительно исправить их.

2) Отдел кадров муниципального предприятия «Нижегородпассажиравтотранс» при найме сотрудников должен руководствоваться необходимым набором требований к водителям и кондукторам.

Согласно Приказу Министерства транспорта Российской Федерации от 28.09.15 №287 «Квалификационные требования к водителям» для водителей категории установлены соответствующие квалификационные требования (таблица 7).

К кондукторам предъявляются следующие требования: российское удостоверение, медицинская книжка. К полу и возрасту кондуктора требований не имеется.

1) При отсутствии лизинговой компании на территории Нижегородского региона с подходящими договорными условиями, необходимо осуществить дальнейший поиск на территории близлежащих регионов.

2) При недостаточной востребованности разрабатываемого маршрута, необходимо либо скорректировать карту следования маршрута, либо указать целевой аудитории на имеющуюся высокую социальную значимость маршрута.

3) При недостатке собственных средств финансирования предприятия необходимо привлечь инвестиционные ресурсы извне. Внешним источником может быть: государство, частные инвестиционные компании, физические лица.

3) При разработке организационной структуры управления проектом необходимо четко распределить права, обязанности и ответственность каждого звена. В случае

невыполнения прописанных в договоре обязанностей, лицо, нарушившее условия, должно быть отстранено и заменено на иное лицо, соответствующее поставленным требованиям.

Таблица 7.

Квалификационные требования для водителей, осуществляющих пассажирские перевозки

Водитель автобуса должен знать	Водитель автобуса должен уметь	Водитель автобуса должен иметь
особенности законодательства в области организации регулярных и нерегулярных перевозок пассажиров автобусами;	проверять техническое состояние транспортного средства перед выездом и после возвращения из поездки;	российское национальное водительское удостоверение соответствующей категории (Д (Д1))
основы законодательства в области обязательного страхования гражданской ответственности перевозчика за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров.	обеспечивать безопасную посадку и высадку пассажиров	российское национальное водительское удостоверение соответствующей категории (Д (Д1))

Разработанный социально-экономический проект соответствует требования безопасности и охраны труда.

Проектируемый маршрут будет социально эффективен, так как затрагивает социальные интересы общества (табл.8.).

Таблица 8

Социальная эффективность проекта.

Показатель эффективности	Результат эффективности
Число рабочих мест	60 (шт.)
Уровень заработной платы	для водителей 44 978 руб. для кондукторов 20 835 руб.
Количество льготных категорий	9
Число автобусов с пандусами для инвалидов	15

Бюджетная эффективность инвестиционного проекта отражается в доходах, поступающих в бюджет (табл.9.).

Таблица 9.

Бюджетная эффективность проекта

Показатель эффективности	Результат эффективности
Годовая сумма налоговых платежей	(2 104 970,4 +975 078) + (3 744 287, 1+ 632, 49) = 6 824 967, 99 руб.
Из них в консолидированный бюджет НДФЛ	2 104 970,4 +975 078 = 3 080 048,4 руб.

Транспортный налог уплачивает лизингодатель, так как по условиям договора лизинга постоянная регистрация транспортного средства находится по месту нахождения организации. Следовательно, транспортный налог будет уплачиваться лизингодатель.

С учетом сменности работы водителей заработная плата на 1 водителя в месяц составит: 44 978 руб. НДФЛ с 1 водителя в месяц составит: 44 978 * 13% = 5 847,14 руб. (за 12 месяцев с 30 водителей - 2 104 970,4 руб.).

Из заработной платы водителей мы заплатим в фонды пенсионного, мед и соц страхования, а также взносы по травматизму: 1 079 470 / 130,08 * 30,08 = 249 619, 14 руб. - на 1 авто (2 водителя) в год.

На 30 водителей в год = 249 619, 14 * 15 = 3 744 287, 1 руб.

С учетом сменности кондукторов заработная плата на 1 кондуктора в месяц составит: 20 835 руб. НДФЛ с 1 кондуктора в месяц составит: 20 835 * 13% = 2708, 55 руб. (за 12 месяцев с 30 кондукторов - 975 078 руб.) Из заработной платы кондукторов будет зачислено в фонды пенсионного, медицинского и социального страхования, а также взносы по травматизму: 500049 / 130,08 * 30,08 = 632, 49 руб. - на 1 авто (2 кондуктора) в год.

Всего будет отчислено налогов за 1 год: (2 104 970,4 +975 078) + (3 744 287, 1+ 632, 49) = 6 824 967, 99 руб.

При реализации проекта следует учитывать его результирующие экономические показатели: доход, прибыль и рентабельность.

Доходность нового маршрута будет складываться за счет продажи проездных билетов и рекламы как внутри транспортного средства, так и снаружи.

Доход от продажи билетов рассчитывается по формуле:

Д = Qгод*Цб, руб./год

где Цб – цена билета, руб./пасс;

Qгод - объем перевозок за год, пасс./год.

Объем перевозок за год можно определить по формуле:

Qгод= Qсут *Дэ.

где Qгод – объем перевозок пассажиров за год, пасс./год.;

Qсут – объем перевозок пассажиров за сутки, пасс./сут.;

Дэ – дни нахождения подвижного состава в эксплуатации на маршруте, дн.

Qсут = пассажиропоток в прямом и обратном направлении за сутки / количество автобусов = (450 + 405 +725 +775+ 500+ 475+ 625+ 725+ 825+ 875+ 475+ 450)/15 = 487 пасс./сут.

Qгод = Qсут *Дэ = 487 * 330 = 160 710 пасс./год

В рамках проекта, предполагается, что 30% от общего количества пассажиров имеют льготные проездные. В среднем стоимость их поездки будет составлять ~ 23 рубля. Еще 40% будут использовать электронные средства платежа.

Для них оплата проезда будет на 2 рубля ниже (т.е. составит 26 рублей). Тогда, доход от продажи билетов будет составлять:

Д = (160 710 * 30% * 23) + (160 710 * 40% * 26) + (160 710 * 30% * 28) =

= 1 108 899 + 1 671 384 + 1 349 964 = 4 130 247 руб./год на 1 автобус, следовательно, на 15 автобусов = 61 953 705 руб./год.

Муниципальное предприятие «Нижегородпассажиравтотранс» сотрудничает с рекламным агентством ООО «Мистер-Смит». Между ними заключен договор на предоставление во временное пользование бортовых и внутрисалонных поверхностей пассажирских автобусов для размещения рекламной информации.

В среднем «Нижегородпассажиравтотранс» от рекламного размещения получает 40% от ее стоимости.

В салонах автобусов размещена реклама внутри (на чехлах сидений, окнах) и снаружи (на бортах автотранспортного средства).

Стоимость размещения рекламы составляет:

- на чехлах 5000 руб. в месяц на 1 автобус;
- на окнах 680 руб. в месяц на 1 автобус (по 5 стикеров на автобус);
- на бортах 16000 руб. в месяц на 1 автобус.

Тогда доход от размещения рекламы в месяц на 15 автобусов составит: (5000 + 680 * 5 + 16000) * 15 * 40% = 146 400 руб. (за год доход составит 1 756 800 руб.).

Всего доходность нового маршрута за год составит 61 953 705 + 1 756 800 = 63 710 505 руб.

Прибыль рассчитывается по формуле:

П = Д − Затраты, руб./год

П = 63 710 505 – 76 275 483,75 = -12 362 478,8 руб/год.

Рентабельность рассчитывается по формуле:

R= П / Затраты *100,%

R в 1-2 года = (-12 362 478,8 /76 275 483,75)*100% = -16, 21%.

R в 3 год и последующие года = (13 535 888,8 /76 275 483,75)*100% = 17,75%.

Исходя из данных расчетов видно, что в первые 2 года проект не рентабелен из-за лизинговых платежей. В дальнейшем, начиная с 3 года проект становится рентабелен.

Экономическая эффективность отражает соотношение затрат и результатов инвестиционного проекта в денежном эквиваленте (табл.10).

Таблица 10.

Экономическая эффективность проекта

Показатели	0 год	1 год	2 год	3 год
Кап. вложения	6 541 915,3			
Выручка		63 710 505	63 710 505	63 710 505
Затраты		76072983,8	76072983,8	50 174 616,2
Прибыль (убыток)		-12 362 478,8	-12 362 478,8	13 535 888,8

	4 год	5 год	6 год	7 год
Выручка	63 710 505	63 710 505	63 710 505	63 710 505
Затраты	50 174 616,2	50 174 616,2	50 174 616,2	50 174 616,2
Прибыль (убыток)	13 535 888,80	13 535 888,80	13 535 888,80	13 535 888,80

1) NPV – это чистая стоимость денежных потоков, приведенная к моменту расчета проекта. Данный показатель инвестиционного анализа помогает оценить экономическую эффективность проекта.

$$NPV=\sum_{t=0}^{N}\frac{CF_t}{(1+i)^t}$$

где CFt – суммарный денежный поток в периоде t, а i – ставка дисконтирования (ставка приведения).

Определим ставку дисконтирования методом кумулятивного построения (BUM).

Рисковая премия за каждый фактор риска обычно выбирается в диапазоне от 0 до 5% годовых в долл. США, а общая кумулятивная ставка доходности собственного капитала определяется по формуле:

$$k_s = k_{\mathrm{RF}} + \sum_{j=1}^{m} \Delta k_j ,$$

где kRF — ставка безрискового вложения (%);
Δkj — рисковая премия по j-му фактору риска (%).
Оценка фактора рисков проекта для расчета ставки дисконтирования представлена в таблице 11.

Таблица 11.

Оценка факторов риска (%) для расчета ставки дисконтирования.

Фактор риска	Рисковая премия
Безрисковая ставка	8
Допущение ошибки при разработке проекта	2
Несоответствие квалификационным требованиям при отборе кадров	1
Отсутствие лизинговой компании на территории области с удовлетворяющими обе стороны условиями	2
Не востребованность нового маршрута	4
Несоответствие выполняемых полномочий и обязанностей соответствующим уровням и звеньям управления	2
Прочие риски	1
Итого (i):	20

NPV = -6 541 915,3/(1+0,2)^0 –12 362 478,8/ (1+0,2)^1 – 12 362 478,8/ /(1+0,2)^2 + 13 535 888,8/(1+0,2)^3 + 13 535 888,8/(1+0,2)^4 + 13 535 888,8/ /(1+0,2)^5 + 13 535 888,8/ (1+0,2)^6 + 13 535 888,8/ (1+0,2)^7 = 2 682 487,5 руб.
NPV >0, следовательно, проект прибыльный.

2) Индекс прибыльности инвестиций (PI) = PVдох./PVрасх.

PI=13 535 888,8/(1+0,2)^3+13 535 888,8/(1+0,2)^4+13 535 888,8/(1+0,2)^5 +13 535 888,8/(1+0,2)^6+13 535 888,8/(1+0,2)^7/(-6 541 915,3/(1+0,2)^0-12 362 478,8/ (1+0,2)^1 – 12 362 478,8/ (1+0,2)^2) = 28 111 523, 17/25 429035,69=
= 1,105 > 1 (данный вариант рентабелен, его стоит принять в реализацию).

3) Срок окупаемости проекта (PP).
Пусть NPV (6 лет) = 2 682 487,5 - 13 535 888,8/ (1+0,2)^7 = - 1 095 130,64 руб.
Следовательно, проект окупается между 6 и 7 годом.
PP = 6 + 1 095 130,64/13 535 888,8/ (1+0,2)^7 = 6,2899.
0,2899 * 365 = 105,81
Срок окупаемости проекта составляет: 6 лет 106 дней.
4) IRR или внутренняя норма доходности проекта = K1 + (NPV1/(NPV1-NPV2))*(K2-K1)
Барьерная ставка дисконта K2 = 20 % (максимальное значение ставки дисконта, при которой можно инвестировать средства без каких-либо потерь). NPV(23%) = -6 541 915,3/(1+0,23)^0 –12 362 478,8/ (1+0,23)^1 –
-12 362 478,8/ (1+0,23)^2 + 13 535 888,8/(1+0,23)^3 +
+13 535 888,8/(1+0,23)^4 + 13 535 888,8/ (1+0,23)^5 + 13 535 888,8/ (1+0,23)^6 +
+13 535 888,8/ (1+0,23)^7 =318 532, 02397 руб.
NPV(24%) = -6 541 915,3/(1+0,24)^0 –12 362 478,8/ (1+0,24)^1 –
12 362 478,8/ (1+0,24)^2 + 13 535 888,8/(1+0,24)^3 + 13 535 888,8/(1+0,24)^4 +
13 535 888,8/ (1+0,24)^5 + 13 535 888,8/ (1+0,24)^6 + 13 535 888,8/ (1+0,24)^7 =
= -383 443, 87906 руб.
IRR = 0,23 + 318 52, 02397/(318 532, 02397+383 443, 87906) * (0,24-0,23)=
=0,23454 (23,454%). IRR>i, проект прибыльный.
Следовательно, NPV = 2 682 487,5 руб.; PI =1,105; PP = 6 лет 106 дней; IRR = =23,454%.
Все рассчитанные показатели доказывают, что социально-экономический проект по «Введению нового пассажирского маршрута в городе Нижнем Новгороде» эффективен, как в социально-бюджетном, так и в экономическом плане.

Приложение 6

Автор проекта: студентка Фролова Е.В. (2019 г.)
Научный руководитель: к.э.н., доцент Соменкова Н.С.

Проект по благоустройству парка культуры и отдыха «Рябиновая роща» в городе Павлово

1. Описание проекта по благоустройству парка культуры и отдыха «Рябиновая роща»

Разработка социально-экономического проекта по благоустройству и озеленению территории городского парка «Рябиновая роща» обусловлена необходимостью создания наиболее благоприятных, безопасных и комфортных условий проживания населения, а также для качественного досуга и время отдыха на территории города Павлово Нижегородской области.

Название социально-экономического проекта: «Благоустройство и озеленение территории городского парка культуры и отдыха «Рябиновая роща».

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЕКТА

Направление реализации проекта:

Организация благоустройства территории городского парка города Павлово Нижегородской области.

Наименование социально-экономического проекта, адрес и описание местоположения:

Проект комплексного благоустройства и озеленения территории парка «Рябиновая роща», расположенного по адресу Нижегородская область, г. Павлово, ул. Аллея Ильича.

Социально-экономический проект соответствует нормам безопасности и законодательству Российской Федерации.

Площадь парка «Рябиновая роща» составляет 40 000 кв. м.

Основная цель социально-экономического проекта: организация доступной, комфортной и безопасной зоны для отдыха и занятия спортом, а также формирование экологической культуры и развитие озелененных территорий города.

Задачи социально-экономического проекта:

1. восстановить существующее ограждение по всему периметру парка «Рябиновая роща»;
2. установить малые архитектурные формы;
3. провести озеленение территории парка;
4. провести зонирование территории городского парка;
5. строительство «Скейт-парка».

Продолжительность реализации проекта – 4 месяца.
Дата начала реализации проекта – 01.06.2019 г.
Дата окончания реализации проекта – 30.09.2019 г.
Общие расходы по проекту – 1 986 800 руб.
в том числе за счет средств:

- областного бюджета – 1 192 080 руб.
- бюджета города Павлово – 794 720 руб.

Целевая группа:

Население города Павлово по данным федеральной службы государственной статистики на 2018 год составляет 57 630 человек, их них:

- 0 – 7 лет – 7 901 чел.;
- 8 – 15 лет – 10 142 чел.;
- 16 – 30 лет – 7 307 чел.;
- 31 – 45 лет – 21 754 чел.;
- 46 – 60 лет – 6 283 чел.;
- от 61 и старше – 4 243 чел.

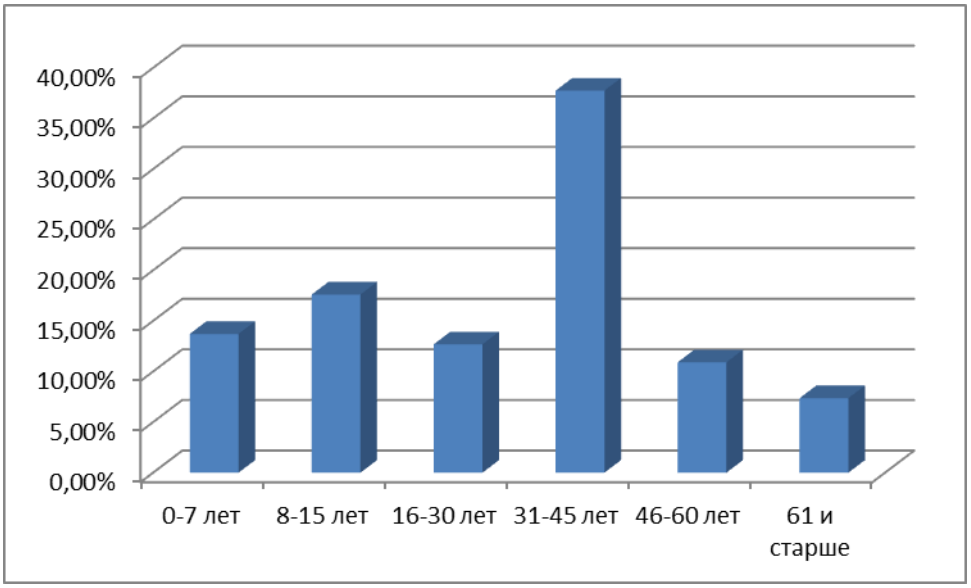

Рисунок 3.1 – Соотношение численности населения г. Павлово по возрастной категории

Таким образом, количество заинтересованных жителей (в том числе и косвенно заинтересованных) – достигает 50 000 человек. Косвенно заинтересованные жители – это население города и района, преимущественно среднего возраста и старшего поколения, которые сами не занимаются активными видами спорта, но имеют детей и внуков, заинтересованных в благоустройстве территории парка культуры и отдыха «Рябиновая роща» и в строительстве «Скейт-парка».

II. ИНИЦИАТОРЫ ПРОЕКТА

Инициатором создания социально-экономического проекта является инициативная группа жителей города Павлово Нижегородской области, ответственные за подачу предложения о комплексном благоустройстве и озеленении территории парка «Рябиновая роща» на основе муниципальной программы формирования комфортной городской среды на территории г. Павлово Нижегородской области в 2019 году.

На собрании инициативной группы было принято решение о том, что жители г. Павлово будут принимать участие в весенней уборке территории парка «Рябиновая роща», а именно: в санитарной рубке и чистке территории от старых больных деревьев, проводить кронирование кустарников, убирать и утилизировать оставленный мусор.

III. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

Территория парка культуры и отдыха «Рябиновая роща» имеет общую площадь 40 000 кв. м. Парк располагается вдоль центральной дороги по ул. Аллея Ильича, со всех сторон парк окружен многоквартирными и частными домами.

В каждом посёлке города Павлово есть парк или сквер для массовых торжеств и отдыха. И Восточный посёлок города Павлово не стал исключением – на его территории расположен парк «Рябиновая роща». Зеленые насаждения были высажены в середине 1980-х гг., а благоустраивать территорию начали лишь в начале 2000-х гг. Однако кроме стелы, посвященной погибшим воинам в Великой Отечественной Войне и небольшой детской площадки – на территории парка ничего нет. Асфальтные дорожки частично рассыпались и нуждаются в полном ремонте; освещение отсутствует и в тёмное время суток передвигаться по парку становится не безопасно; стела, посвященная погибшим воинам в Великой Отечественной Войне – год от года зарастает травой и сорняками, дорожки зарастают травой и деформируются, территория вокруг стелы находится в запустении.

Кроме ранее перечисленных проблем и недостатков, имеющихся на рассматриваемой территории, также отсутствуют лавочки и урны; зеленые насаждения нуждаются в санитарной очистке и кронировании.

Благоустройство данной территории имеет большое значение, особенно для жителей Восточного посёлка города Павлово Нижегородской области, т.к. на территории данного посёлка нет организованных и оборудованных мест для проведения досуга и отдыха, а также для занятий спортом.

Городской парк культуры и отдыха «Рябиновая роща» мог бы стать излюбленным и наиболее посещаемым местом для жителей и гостей города Павлово благодаря грамотному зонированию территории парка, а также строительству «Скейт-парка».

На данный момент приобретает популярность занятие уличными видами спорта, в том числе в городе Павлово и Павловском районе достаточно много райдеров следующих дисциплин: скейтбординг, ролики, кик скутер со средним и профессиональным уровнем катания. К тому же, скейтбординг включили в программу летних Олимпийских игр, начиная с 2020 года (Токио, Япония).

Планируемый «Скейт-парк» будет ориентирован для катания райдеров следующих дисциплин: скейтбординг, ролики, кик скутер со средним и профессиональным уровнем катания. Идеально подходит для тренировки и подготовки спортсменов к олимпийским играм в дисциплине скейтбординг «стрит».

Проект «Скейт-парка» представлен на рисунке 1.

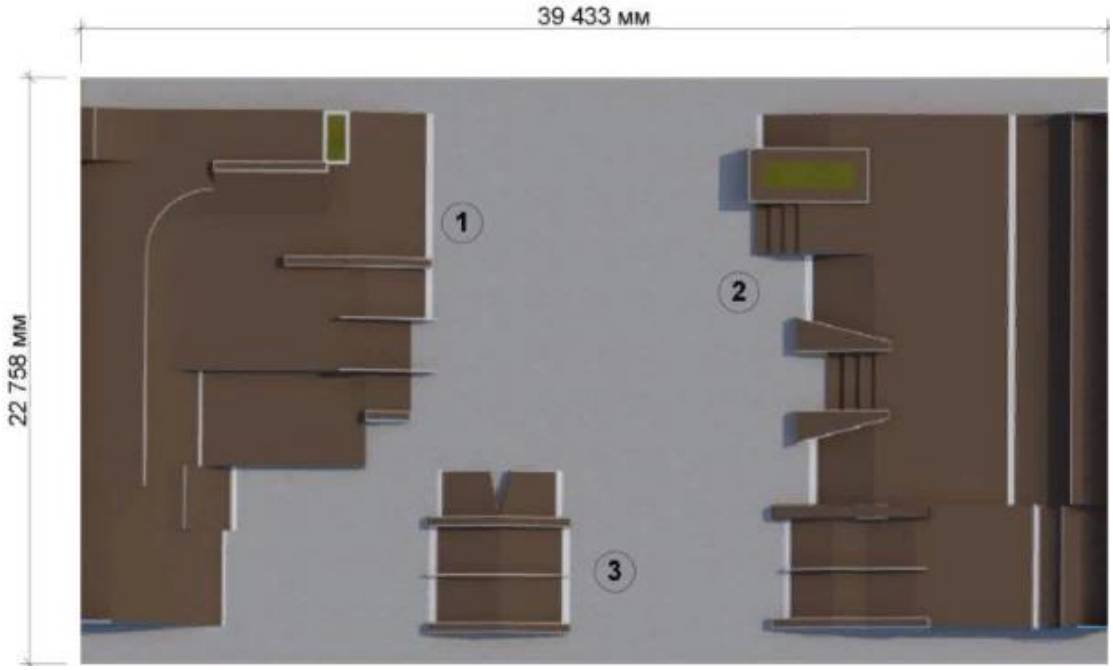

Рисунок 1. – Проект «Скейт-парка»

Подробный проект «Скейт-парка» представлен на рис. 3.5 и он состоит из трёх основных частей: скейтплазы – №1 и №2; фанбокс – №3.

Основная задача скейтплаз заключается в имитации препятствий, на них установлены ступени, перила, парапеты, скаты и др.

Первая мульти скейтплаза (№1) вмещает в себя 2 наклонных периллы, проходящих через 8 ступеней. Благодаря боковому мэнуал паду имеется возможность скользить по перилле на более короткую длину – в 5 ступеней, что очень удобно в изучении трюков для начинающих спортсменов. Также данная плаза включает в себя два еврогэпа – классический и через ступени, 2 бэнка, в которых можно выполнять трансферные трюки, а также волл-райд переходящий в полукруглый квотерпайп.

Вторая мульти скейтплаза (№2) включает в себя: кинковый граиндбокс; рейл для профессиональных спортсменов; длинный и невысокий наклонный граиндбокс; мэнуал пад; 2 сета ступеней.

Фанбокс (№3) состоит из А-бокса, который позволяет выполнять «прыжковые» трюки, а также кинкованного рейла и двух кинкованных боксов для выполнения скольжений в обеих стойках.

Конструкция, модификация и размеры фигур «Скейт-парка» рассчитаны таким образом, чтобы катание было максимально эффективным и безопасным для райдеров.

«Скейт-парк» подходит для разового посещения, организации учебно-тренировочного процесса, проведения соревнований и показательных выступлений по скейтбордингу.

Благодаря рисунку 3.4 видно, что «Скейт-парк» является открытым и предполагается, что эксплуатироваться он может лишь 5 месяцев в году, а именно в период с 1 мая до 30 сентября. Преимущества открытого «Скейт-парка» заключается в том, что в данном случае затраты на строительство являются минимальными, при этом соблюдаются все правила эксплуатации и безопасности.

Мой проект представляет собой создание плана по благоустройству и озеленению территории парка культуры и отдыха «Рябиновая роща». Основным и наиболее трудоёмким этапом в процессе благоустройства территории парка является строительство «Скейт-парка».

IV. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА

Финансирование, а также технологическую поддержку и обслуживание социально-экономического проекта предполагается осуществить за счет средств областного и муниципального бюджетов, а также спонсорской помощи.

Таблица 1

Запланированные мероприятия

№	Наименование мероприятия	Комплекс мер
1	Подготовительные работы	Расчистка и выравнивание территории парка специальной техникой; укрепление грунта, насыпные работы
2	Ремонт асфальтного полотна	Зачистка старого асфальта, засыпка щебенкой и обработка термостойким праймером
3	Установка ограждения по периметру парка	Приобретение и установка недостающего звена в ограждении городского парка; покраска всего ограждения
4	Освещение на территории парка	Установка электро-столбов и фонарей на всей территории городского парка; приобретение и регулярная замена светодиодных ламп
5	Благоустройство памятника	Стрижка газона вокруг памятника; восстановление пешеходной дорожки к памятнику; покраска и реставрация памятника
6	Озеленение территории городского парка	Кронирование и санитарная очистка деревьев и кустарников; высадка многолетних цветов и стрижка газона
7	Зонирование территории парка	Выделить следующие зоны: спортивная, игровая, зона отдыха. Все зоны разделить зелеными насаждениями, оснастить освещением, лавочками и урнами
8	Строительство «Скейт-парка»	Приобретение и монтаж специального напольного покрытия; специализированного оборудования; приобретение необходимого инвентаря

V. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТА

Расчет первоначальных расходов на реализацию проекта представлен в таблице 2.

Таблица 2

Смета первоначальных расходов

Наименование	Цена за 1 ед., руб.	Количество, ед.	Стоимость, руб.
1.Расчистка и выравнивание территории парка, в т.ч.:			**13 600**
- аренда техники для расчистки (автогрейдер);	1200 р./ч.	8 ч.	9 600
- грузчики.	800 р./смена	5 чел.	4 000
2.Ремонт асфальтного полотна, в т.ч.:			**418 190**
- снятие старых участков тротуара;	90 р./м.	371 м.	33 390

- укладка нового асфальтного покрытия.	520 р./м.	740 м.	384 800
3.Ремонт ограждения	150 р./секция	11 секций	**1 650**
4.Электроосвещение, в т.ч.:			**278 700**
- покупка и установка столбов;	600 р.	12 шт.	7 200
- электромонтажные работы (провода и установка);	250 р.	1 000 м.	250 000
- приобретение фонарных светильников и плафонов;	500р.	24 шт.	12 000
- приобретение светодиодных ламп.	380 р.	25 шт.	9 500
5.Покраска стелы, в т.ч.:			**1 350**
- приобретение краски;	250 р.	3 банки	750
- молярные работы.	600 р./смена	1 смена	600
6.Санитарная очистка и кронирование деревьев	3 000р. /смена	1 смена	**3 000**
7.Приобретение:			**11 780**
- лавочек;	650 р.	5 шт.	3 250
- скамеек;	490 р.	7 шт.	3 430
- урн.	340 р.	15 шт.	5 100
8.Установка (лавочек, скамеек и урн)	100 р./ед.	27 шт.	**2 700**
9.Благоустройство цветников, в т.ч.:			**2 650**
- приобретение рассады;	7 р./шт.	350 шт.	2 450
- высадка растений.	200 р./смена	1 смена	200
10.Строительство «Скейт-парка», в т.ч.:			**604 880**
- специальное напольное покрытие;	430 р./м^2	900 м^2	387 000
- мульти скейтплазы;	87 990 р./шт.	2 шт.	175 980
- фантобокс;	23 200 р./шт.	1 шт.	23 200
- поручни и перила.	1 700 р./шт.	11 шт.	18 700
11. Приобретение:			**651 000**
-скейтборд;	350 р./шт.	500 шт.	175 000
-роликовые коньки;	480 р./шт.	700 шт.	336 000
-защита (наколенники, налокотники, шлемы)	200 р./упаковка	700 шт.	140 000
ИТОГО:			**1 986 800**

Общие расходы по проекту – 1 986 800 руб., в том числе за счет средств:

- областного бюджета – 1 192 080 руб.
- бюджета города Павлово – 794 720 руб.

Ассигнования из областного бюджета составляют 60%; из местного бюджета – 40%.

Для привлечения общественности для участия в субботниках и озеленении необходимо:

- распространить информацию о данном мероприятии в средствах массовой информации (телевидение, радио, газеты и журналы);
- разместить объявление в сети Интернет на сайте Администрации и Земского собрания Павловского района.

2. Реализация социально-экономического проекта по благоустройству парка культуры и отдыха «Рябиновая роща»

VI. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

Практические результаты от реализации социально-экономического проекта:

1. организация благоустроенной среды для гостей и жителей города Павлово и Павловского района,
2. создание места для отдыха, прогулок и занятия спортом;
3. улучшение экологической обстановки в городе путём озеленения территории и изоляции ее от загрязнений газов и пыли растительностью;
4. зонирование территории парка – что позволит желающим заниматься активными видами спорта и не мешать желающим отдыхать с семьёй и детьми;
5. санитарная очистка и кронирование деревьев – благоприятно влияет на экосистему в целом;
6. благоустройство памятника погибшим солдатам в Великой Отечественной Войне – воспитание патриотических чувств у подрастающего поколения;
7. строительство «Скейт-парка» – развитие и популяризация активных видов спорта среди молодежи, а также создание базы тренировки профессиональных спортсменов.

После завершения работ по реализации социально-экономического проекта необходимо предусмотреть ежегодное финансирование на содержание:

- газона и прочих зеленых насаждений, в том числе цветников;
- освещение территории парка;
- содержание и очистка пешеходных дорожек;
- содержание детского городка, а также «Скейт-парка».

VII. КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ПРОЕКТА

Социально-экономический проект по благоустройству и озеленению территории парка «Рябиновая роща» планируется реализовать в период с 01.06.2019 г. по 30.09.2019 г. Продолжительность реализации проекта составит 4 месяца.

Таблица 3

Этапы реализации проекта по благоустройству и озеленению территории парка «Рябиновая роща»

Дата реализации	Наименование этапа	Описание
01.06.2019 – 25.06.2019	Проектные, изыскательские и другие подготовительные работы	- составление локальных смет; - планировка территории; - поиск поставщиков материалов; - закупка необходимого материала.
26.06.2019 – 30.06.2019	Официальное оформление документов	- окончательное согласование и утверждение сметы; - подписание договоров на поставку материалов и техники.
01.07.2019-27.08.2019	Основной этап реализации проекта по благоустройству территории парка	-расчистка и выравнивание территории; -зонирование территории парка; -ремонт асфальтного полотна, в т.ч. укладка новых пешеходных дорожек; -установка электроосвещения; -покраска памятника; -санитарная очистка и кронирование деревьев и разведение цветников; -монтаж скамеек, лавочек и урн; -монтаж ограждений.
28.07.2019-31.08.2019	Основной этап строительства «Скейт-парка»	-подготовительные работы для заливки бетонной подушки: выравнивание поверхности; укрепление дренажного слоя почвы; -монтажные работы по закреплению специального настила (напольного покрытия); -сборка всех форм и элементов «Скейт-парка»
01.09.2019 – 30.09.2019	Завершающий этап	-сдача/приёмка объекта благоустройства; -оценка безопасности от проверяющей организации; -освещение социально-экономического проекта в СМИ и сети Интернет

VIII. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

В рамках социально-экономического проекта планируется предоставлять дополнительные платные услуги.

Таблица 4

Перечень дополнительных платных услуг в «Скейт-парке»

Наименование платной услуги	Стоимость, руб.	
	Детский билет (до 14 лет)	Взрослый билет (старше 14 лет)
1.Аренда скейтборда	200 р./час	300 р./час
2.Аренда роликов	350 р./час	400 р./час
3.Аренда защиты (шлем, наколенники, налокотники)	100 р./час	100 р./час
4.Занятие с инструкторов (группа 5 чел.)	250 р.	300 р.
5.Индивидуальное занятие с инструктором	550 р.	600 р.
6.Абонемент на посещение «Скейт-парка» (3 мес.)	3 500 р.	4 500 р.

Согласно проведенному опросу около 95% родителей детей в возрасте от 7 до 14 лет готовы оплачивать занятия в «Скейт-парке»; и 87% подростков в возрасте от 12 до 18 лет изъявили желание заниматься активными видами спорта, а именно скейтбордингом. Таким образом, на основании полученных данных можно спрогнозировать будущие результаты от реализации платных услуг «Скейт-парка» и представить их в виде таблицы 5.

Таблица 5

Ожидаемые результаты от реализации платных услуг «Скейт-парка»

Наименование услуг	Количество, ед.	Цена, руб.	Стоимость, руб.
1.Аренда скейтборда	1500	250	375 000
2.Аренда роликов	1700	370	629 000
3.Аренда защиты	1700	100	170 000
4.Групповые занятия с инструктором	950	250	237 500
5.Индивидуальные занятия с инструктором	500	550	275 000
6.Абонемент на посещение «Скейт-парка»	700 800	3 500 4 500	2 450 000 3 600 000
ИТОГО:			7 736 500

Экономическая эффективность социально-экономического проекта рассчитывается с помощью показателя NPV. Если данный показатель больше 0, то проект считается экономически выгодным.

Чистый дисконтированный доход от реализации проекта рассчитывается с использованием коэффициента дисконтирования ($К_d$). Горизонт расчета составляет 4 года (период 2019-2022 гг.).

$К_d = 1 / (1+r)^t$

Следовательно, коэффициенты дисконтирования приведения по годам будут соответствовать следующие значения:

К0 = 1/ $(1+0,10)^0$ = 1,00 – 2019 год

К1 = 1/ $(1+0,10)^2$ = 0,91 – 2020 год

К2 = 1/ $(1+0,10)^3$ = 0,83 – 2021 год

К3 = 1/ $(1+0,10)^4$ = 0,75 – 2022 год

К4 = 1/ $(1+0,10)^5$ = 0,68 – 2023 год

При расчете NPV необходимо рассчитать ставку дисконтирования. Ставка дисконтирования для данного социального объекта рассчитывается следующим образом: ставка рефинансирования + оценка уровня инфляции на выбранный период. Таким образом, ставка дисконтирования по данному проекту будет равна 10%.

$$NPV = \sum_{t=0}^{n} \frac{CF_t}{(1+R)^t}, \quad (1)$$

где, CF – денежный поток,

n, t – количество временных периодов,

R – ставка дисконтирования.

Первоначальное вложение в реализацию социально-экономического проекта составляет 1 335 800 руб. В первый год реализации проекта доход от платных услуг «Скейт-парка» в 2020 году составит 490 000 руб.; приток денежных средств в 2021 году составит 850 000 руб. (за счет сдачи объекта в аренду для проведения спортивных сборов и тренировок профессиональных спортсменов). Приток денежных средств в 2022 году составит 1 100 000 руб.; в 2023 году – 1 350 000 руб.

С каждым годом приток денежных средств будет увеличиваться в связи с увеличением спроса среди граждан.

Данные расчета экономического эффекта от реализации предложенного проекта по благоустройству парка «Рябиновая роща» и строительства «Скейт-парка» приведены в таблице 6.

Таблица 6

Расчет экономического эффекта

Период	Приток	Отток	Чистый поток	Дисконт	$CF*(1+r)^{-t}$	NPV
	P	Z	CFt	$(1+r)^{-t}$		
2019 г.		-1 986 800	-1 986 800	1,00	-1 986 800	-1 986 800
2020 г.	490 000		490 000	0,91	445 900	-1 540 100
2021 г.	850 000		850 000	0,83	705 500	-834 600
2022 г.	1 100 000		1 100 000	0,75	825 000	-9 600
2023 г.	1 350 000		1 350 000	0,68	918 000	908 400

Расчет срока окупаемости проекта:

$$PP = \frac{l_0}{P}, \quad (2)$$

где: l_0 – размер первоначальных инвестиций;

P – годовой поток денежных средств

$$PP = \frac{1\,986\,800}{908\,400} = 2,19$$

Период окупаемости проекта 2 года 2 месяца

Чистый дисконтированный доход составит 908 400 руб.

IX. СОЦИАЛЬНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

Несмотря на очевидную экономическую эффективность от реализации предложенного проекта, он остаётся приоритетно социальным. Таким образом, необходимо проанализировать социальную эффективность и востребованность в данном проекте с помощью опроса (прил. 1) жителей города и района.

Результаты опроса:

1. Занимаетесь ли Вы спортом?
   - Да – 89%;
   - Нет – 11%.
1. Оцените идею строительства «Скейт-парка» в городском парке «Рябиновая роща» по 5-ти бальной шкале, где:
   - 5-отлично – 84%;
   - 4-хорошо, но можно было построить в другом месте – 8%;
   - 3- я не занимаюсь спортом, мне всё равно – 5%;
   - 2- плохо, можно было построить что-то другое – 3%;
   - 1- негативно – 0%.
2. Планируете ли Вы посещать «Скейт-парк» в будущем?
   - Да – 86%;
   - Нет – 14%.
3. Как часто Вы планируете посещать «Скейт-парк»?
   - Регулярно (5-6 раз в неделю) – 71%;
   - Часто (3-4 раза в неделю) – 19%;
   - Редко (1 раз в неделю) – 4%;
   - Очень редко (2 раза в месяц) – 6%.
4. Планируете ли Вы посещать «Скейт-парк» вместе с детьми?
   - Да – 95%;
   - Нет – 5%.
5. Какими видами услуг «Скейт-парка» Вы планируете воспользоваться?
   - Самостоятельные тренировки на специальном оборудовании – 24%;
   - Индивидуальные и групповые занятия с инструктором – 49%;
   - Аренда спортивного инвентаря – 27%.

На основании проведенного опроса и полученных данных можно сделать определенные выводы о том, что социальная эффективность от реализации данного социально-экономического проекта заключается и выражается в следующем:

1. повышение интереса к занятиям активного вида спорта, особенно среди молодежи города Павлово и Павловского района;
2. профессиональная подготовка спортсменов;
3. пропаганда и популяризация здорового образа жизни;
4. повышение уровня комфортного и безопасного отдыха на территории парка культуры и отдыха «Рябиновая роща»;
5. организация полезного досуга для жителей и гостей города Павлово.

Таким образом, данный проект является максимально социально эффективным и экономически обоснованным.

Наталья Александровна **Ягунова**
Наталия Сергеевна **Соменкова**
Александр Вячеславович **Купцов**

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА

Учебно-методическое пособие

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского».
603950, Нижний Новгород, пр. Гагарина, 23.