

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
**«Национальный исследовательский НИЖЕГОРОДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Н.И. Лобачевского»**

ВВЕДЕНИЕ В ТЕОРИЮ ФИНАНСИРОВАНИЯ СПОРТА

Учебно-методическое пособие

Рекомендовано методической комиссией факультета Физической культуры
и спорта для студентов и преподавателей факультета Физической культуры и
спорта ННГУ

Нижний Новгород
2020

УДК 796.06(075.8)

ББК Ч514я73-4

В 24

ВВЕДЕНИЕ В ТЕОРИЮ ФИНАНСИРОВАНИЯ СПОРТА. Составители: Свешникова И. Н., Орлова Е. А.: Учебно-методическое пособие. - Нижний Новгород: ННГУ им. Н.И. Лобачевского, 2020. – 34 с.

Рецензент:

Кандидат экономических наук, доцент Ширяева Ю. С.

В учебно-методическом пособии рассмотрено понятие финансов и их основные функции, строение финансовой системы Российской Федерации, финансы физкультурно-спортивных организаций, источники финансирования физкультурно-спортивных организаций, государственное финансирование физической культуры и спорта.

Пособие предназначено для преподавателей и студентов факультета физической культуры и спорта всех форм обучения по направлениям подготовки 49.03.01 «Физическая культура» и 49.03.03 «Рекреация и спортивно-оздоровительный туризм»

Ответственный за выпуск:

председатель методической комиссии факультета
физической культуры и спорта Т.А. Малышева

СОДЕРЖАНИЕ

1. Сущность и функции финансов.....	4
2. Финансовая система Российской Федерации.....	9
3. Финансы физкультурно-спортивных организаций.....	14
4. Источники финансирования физкультурно-спортивных организаций.....	17
5. Государственное финансирование физической культуры и спорта.....	20
6. Льготы в сфере налогообложения для физкультурно-спортивных организаций.....	29
7. Литература.....	33

1. Сущность и функции финансов

Финансы - это экономические отношения, связанные с формированием, распределением и использованием денежных средств в процессе распределения и перераспределения валового внутреннего продукта

Валовый внутренний продукт (ВВП) – это обобщенная сумма изготовленных в государстве товаров и услуг, готовых к любому использованию, будь то потребление, экспортирование или накопление. Данный макроэкономический показатель отражает рыночную стоимость продукции, независимо от принадлежности фактических средств производства.

Сразу можно оговориться, что круг участников таких отношений достаточно широк, от государства в целом до единоличного предпринимателя, гражданина страны.

Главное назначение финансов состоит в том, чтобы путем образования денежных фондов обеспечить потребности государства и хозяйствующих субъектов в денежных средствах и одновременно организовать контроль за их целевым использованием.

Сущность финансов проявляется в их функциях

Исторически сформировались **две точки зрения на функции финансов**. Первая точка зрения **традиционная**, в соответствии с которой у финансов выделяют три функции (рис 1 - источник: построено на основании материалов учебника «Финансы» / Е. В. Каранина. - Киров: ВятГУ, 2016. - 233 с.. 2016):

- распределительную,
- контрольную,
- регулируемую



Рис.1-Функции финансов (традиционная модель)[13]

Распределительная функция (рис.2 - источник: практикум для практической работы по дисциплине «Финансы предприятия» для студентов экономических специальностей»/И. Д. Кузнецова, Е. А. Обрабова ГОУ ВПО Иван.гос.хим.-технол.универ-т - Иваново, 2008 – 72с.).

Как отмечалось ранее, главным источником денежных фондов является ВВП. При помощи финансов он вначале распределяется в макроэкономическом масштабе (первичное распределение), что приводит к созданию так называемых *основных (первичных) доходов*, состоящих из заработной платы работников материальной сферы и чистого дохода коммерческих предприятий. Далее с помощью финансов осуществляется *вторичное распределение (перераспределение)* ВВП, когда денежные средства переводятся на определенные территории, что приводит к образованию доходов организаций непроизводственной сферы (заработная плата бюджетников, пенсионное обеспечение, социальные выплаты и т.д.). Экономическим инструментом распределения и перераспределения валового внутреннего продукта является действующая в стране *система налогообложения*.

Распределительные процессы имеют место и внутри отдельно взятого предприятия, т.е. в микроэкономическом масштабе.

Так, прибыль, будучи источником формирования таких денежных фондов, как фонды производственного или социального развития, резервного фонда и других, является источником финансовых ресурсов (совокупности финансовых активов, всех видов денежных средств, которыми располагает экономический субъект), выполняет распределительную функцию уже третьего порядка (третичное распределение).

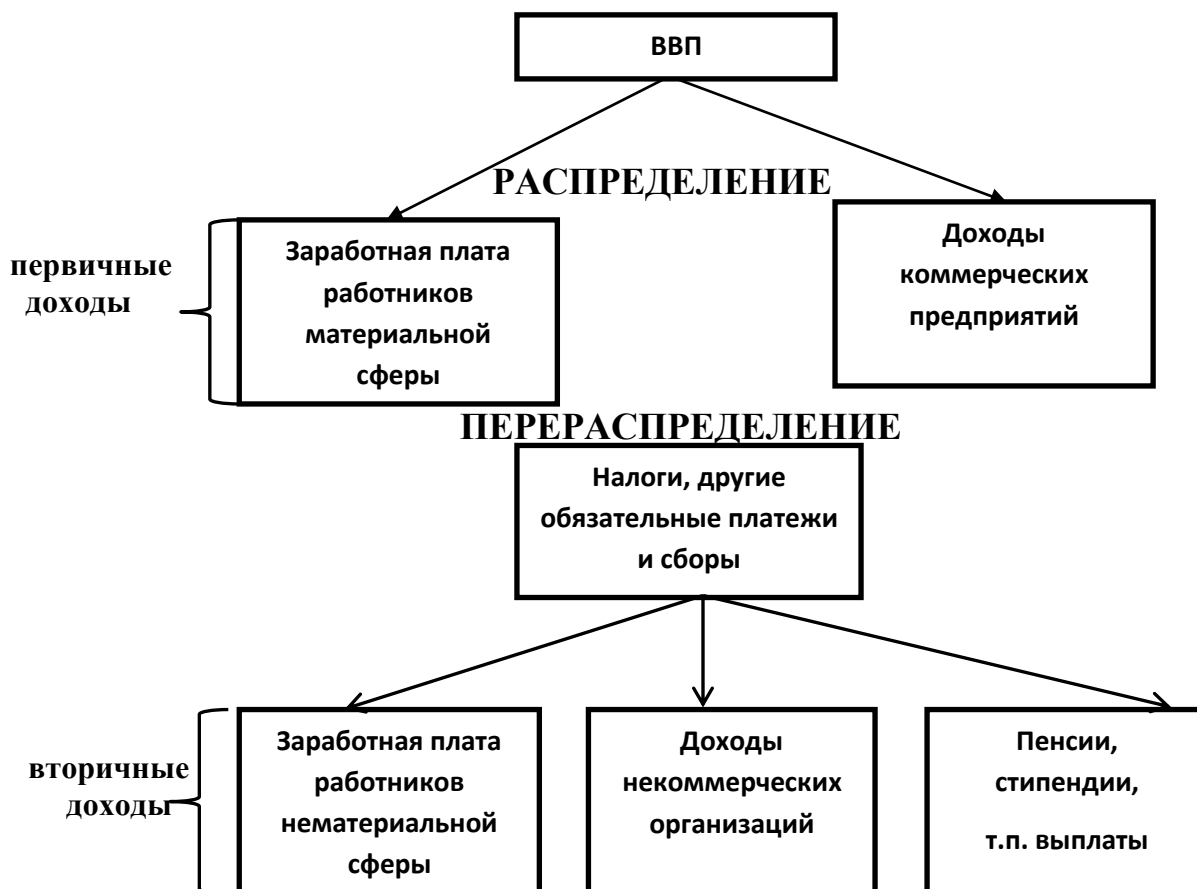


Рис.2 - Распределительная функция финансов [7]

Пример действия распределительной функции финансов:

Промышленные предприятия уплатили налоги в бюджет, а из бюджета эти средства выделены на финансирование строительства стадиона - произошло перераспределение денежных средств между отраслями.

Другой пример: уплатили налоги московские предприятия, а денежные средства выделены на финансирование районов Крайнего Севера - произошло перераспределение денежных средств между регионами страны

Контрольная функция тесно связана с распределительной, проявляется в способности финансов выступать инструментом контроля за распределением валового внутреннего продукта по соответствующим денежным фондам и расходованием их по целевому назначению. Объектами контрольной функции являются финансовые показатели деятельности предприятий, организаций и учреждений.

Регулирующая функция состоит в формировании основных показателей деятельности государства, в регулировании основных финансовых потоков с целью обеспечения их сбалансированности и согласованности.

Пример регулирующей функции в спортивной отрасли:

Государством определены базовые виды спорта в регионах, в каждом регионе свои (например, хоккей, футбол, легкая атлетика, лыжный спорт и т.д.). И государство, прежде всего, выделяет деньги на развитие этих видов спорта

Вторая точка зрения на функции финансов – современная, высказана американским экономистом Мазгрейвом, который выделил у финансов три дополнительные функции (рис. 3 - источник: Построено на основании материалов учебника «Финансы» / Е. В. Каранина. - Киров: ВятГУ, 2016. - 233 с. 2016):

- аллокационную,
- дистрибутивную,
- стабилизационную



Рис.3 - Функции финансов (современная модель) [13]

Аллокационная – заключается в предоставлении обществу за счет финансовых ресурсов государства определенных услуг, называемых общественными благами (оборона страны, социальная сфера, правоохранительные органы, образование и спорт). Данные виды услуг частный сектор не может предоставлять в принципе либо может, но не по ценам, которые бы устроили большинство членов общества. Обладая определенной финансовой базой, государство идет на предоставление таких благ, а вызванное вмешательством государства перемещение финансовых ресурсов получило название аллокация. Например, бесплатные занятия или занятия по минимальным ценам в ДЮСШ для детей.

Дистрибутивная – заключается в перераспределении доходов населения с целью достижения максимально возможной социальной справедливости. В основе такого распределения лежит следующий принцип: лица, доход которых ниже среднего по стране уровня должны получать от государства социальных благ в стоимостном выражении больше, чем отдают ему в виде налогов, и наоборот.

Стабилизационная – состоит в определении государством основных показателей функционирования экономики (к которым относятся в частности уровень инфляции и государственного долга, тарифы), в регулировании финансовых потоков с целью их сбалансированности и согласованности. Устанавливая фиксированные тарифы, уровень инфляции и т.д. государство стабилизирует социально-экономическую ситуацию.

Важно уяснить отличие экономической категории «**финансы**» от категории «**деньги**». Основные отличия денег от финансов отражены на табл. 1.

Таблица 1 - Отличие финансов от денег

Деньги	Финансы
1. Всеобщий эквивалент для измерения затрат труда	1. Экономические отношения, связанные с формированием, распределением и использованием денежных средств в процессе распределения и перераспределения ВВП
2. Выполняют функции: ➤ меры стоимости ➤ средства накопления ➤ средства платежа ➤ мировых денег	2. Выполняют функции: ➤ распределительную, регулирующую, контрольную (традиционная модель) ➤ аллокационную, дистрибутивную, стабилизационную (современная модель)
3. Возникли раньше финансов	3. Возникли позднее денег
4. Более общая экономическая категория	4. Вторичная категория, производная от денег
5. Охватывают широкие экономические отношения	5. Охватывают более узкие отношения, связанные с формированием фондов денежных средств

Так, финансы отличаются от денег, прежде всего, по своему содержанию. Если деньги - это всеобщий эквивалент для измерения затрат труда, то финансы - это экономические отношения, связанные с распределением и перераспределением валового внутреннего продукта с целью формирования денежных фондов, финансовых ресурсов.

2. Финансовая система Российской Федерации

Финансы органически связаны с функционированием государства. Финансовая система как форма организации финансов различна в разных государствах и меняется в любом обществе в ходе исторического развития.

Финансовая система любого государства может быть представлена как совокупность сфер финансовых отношений, каждая из которых имеет свои специфические особенности в формировании и использовании фондов денежных средств целевого назначения, различной ролью в общественном воспроизводстве и связанных между собой денежными потоками в рамках существующего законодательства т.е., финансовая система – это форма организации финансового кругооборота в стране, сложившаяся исторически и оформленная национальным законодательством.

Каждое звено финансовой системы – это достаточно самостоятельная, относительно обособленная группа финансовых отношений, отличающаяся от других специфическими методами и формами образования и использования денежных фондов и доходов.

Финансовая система Российской Федерации в целом состоит из двух укрупненных подсистем: государственных и муниципальных финансов и финансов хозяйствующих субъектов. В зависимости от конкретных форм и методов формирования доходов и денежных фондов они в свою очередь делятся на звенья (рис. 5 - Источник: Построено на основании учебного пособия «Финансы»/ Ковалева А.М., 2-изд., - М.: Финансы и статистика, 2011.).



Рис.4 - Финансовая система РФ [12]

Государственные и муниципальные финансы:

- бюджетная система (федеральный, региональный и местный бюджеты);
- внебюджетные фонды;
- государственный кредит.

Финансы хозяйствующих субъектов:

- коммерческих предприятий и организаций;
- финансовых посредников (кредитных организаций, частных пенсионных фондов, страховых организаций и других финансовых институтов);
- некоммерческих организаций.

Государственные финансы - совокупность экономических отношений, система образования и распределения денежных фондов, необходимых государству для содержания его органов и выполнения присущих ему функций.

В настоящее время государственная бюджетная система России представлена следующими звеньями:

- федеральный бюджет;
- территориальные бюджеты субъектов РФ (бюджеты республик в составе РФ, краевые, областные автономных областей, автономных округов и городские Москвы и Санкт-Петербурга);
- бюджеты муниципальных образований (местные бюджеты).

Федеральный бюджет – это основной финансовый план государства, который утверждается Федеральным Собранием в виде федерального закона. Федеральный бюджет – это основное средство перераспределения национального дохода и валового внутреннего продукта. Через Федеральный бюджет мобилируются финансовые ресурсы, которые нужны для регулирования экономического и социального развития нашей страны и реализации ее политики. Его функцией является финансирование общегосударственных органов власти и управления, мероприятий, которые связаны с развитием научной деятельности в стране, обеспечением обороноспособности государства, подготовки высококвалифицированных специалистов для РФ.

Средства федерального бюджета – это основной источник для финансирования перестройки экономики, развития прибыльных и перспективных направлений в сфере производства, освоения новых комплексов для производства.

В развитии искусства, средств массовой информации, культуры и других сфер человеческой деятельности федеральный бюджет играет основную роль.

Региональные бюджеты – центральное звено территориальных бюджетов, которые служат для финансового обеспечения задач, лежащих на государственных органах управления субъекта РФ.

Целью региональных органов власти является обеспечение развития регионов, а также производственной и непроизводственной сфер на подведомственных территориях.

В последнее время наблюдается регионализация экономических и социальных процессов. Роль региональных бюджетов усиливается.

С помощью региональных бюджетов государство проводит экономическую политику, выравнивая уровни экономического и социального развития территорий, которые в силу исторических, географических, военных и других условий отстали в своем экономическом и социальном развитии от других районов страны. Разрабатываются региональные программы, которые финансируются из региональных бюджетов.

Местные бюджеты – это третий уровень бюджетной системы РФ.

Согласно ст. 14 БК РФ, бюджет муниципального образования (местный бюджет) является формой образования и расходования денежных средств, предназначенных для обеспечения задач и функций, отнесенных к предметам ведения местного самоуправления.

Местное самоуправление осуществляется самим населением через свободно избранные им представительные органы. Для выполнения функций, возложенных на местные представительные и исполнительные органы, они наделяются определенными имущественными и финансово-бюджетными правами.

Местные бюджеты – один из главных каналов доведения до населения конечных результатов производства. Через них общественные фонды потребления распределяются между отдельными группами населения, из них финансируется развитие отраслей производственной сферы (местной и пищевой промышленности, коммунального хозяйства, объем продукции и услуги).

Внебюджетные фонды – это средства федерального правительства и местных властей, связанные с финансированием расходов, не включаемых в бюджет:

- пенсионный фонд
- фонд социального страхования
- фонд обязательного медицинского страхования

Пенсионный фонд образуется за счет страховых взносов работодателей и работающих граждан, средств из федерального бюджета и используется на выплату пенсии.

Фонд социального страхования образуется за счет страховых взносов работодателей, средств из федерального бюджета, добровольных взносов населения и используется на выплату различного рода пособий.

Фонд обязательного медицинского страхования формируется за счет отчислений от фонда оплаты труда и используется на получение гражданами бесплатного гарантированного объема медицинских услуг.

Государственный кредит – это совокупность экономических отношений, по которым с одной стороны в качестве кредитора, заемщика гаранта выступает РФ, субъект РФ, муниципальное образование, а с другой – юридические или физические лица, иностранные государства, международные организации и их физические и юридические лица.

Госкредит, как экономическая категория стоит на стыке 2-х видов денежных отношений (финансов и кредита). Как элемент финансовой системы госкредит участвует в формировании и использовании бюджета и внебюджетных фондов. В тоже время сам процесс формирования и управления денежными средствами осуществляется на возмездной временной и возвратной основе.

Связь госкредита с финансами: во-первых - это распределительные отношения, отношения вторичного распределения ВВП, во-вторых - одним из участников этих отношений непременно выступает государство, в-третьих - целью этих отношений является привлечение государством дополнительных финансовых ресурсов. Отличия госкредита: имеет возвратный и возмездный характер; предполагает двустороннее движение средств, в отличие от налогов; имеет добровольный характер; ограничен по срокам (30 лет); имеет ситуационный и избирательный характер. РФ, как и большинство государств, выступает как заемщик.

Финансы организаций и предприятий - являются основной составляющей единой финансовой системы. Они характеризуются теми же чертами, которые присущи в целом категории финансов. Вместе с тем, они отличаются от государственных и муниципальных финансов, что обусловлено их функционированием в различных отраслях общественного производства, где органически связаны все сферы воспроизводственного процесса — производство, распределение, обмен и потребление. Поэтому от состояния финансов предприятий зависит возможность удовлетворения общественных потребностей общества, улучшение финансового положения страны.

Финансы организации (предприятия) — экономические отношения, возникающие в процессе формирования, распределения и использования фондов денежных средств предприятия.

Финансы организаций как экономическая категория проявляют свою сущность посредством определенных функций. Общеизвестным является выделение функций, присущих в целом финансовым отношениям: распределительной, контрольной, и регулирующей.

Различают два основных типа предприятий и организаций (табл.2):

1) **коммерческие** предприятия и организации, которые создаются с целью получения прибыли;

2) **некоммерческие** предприятия и организации, которые создаются в иных целях: например, с целью развития и популяризации отдельных видов спорта, распространения идей здорового образа жизни, с целью поддержки ветеранов спорта и проч.

Гражданский кодекс соответствующим образом регламентирует процесс создания коммерческих и некоммерческих предприятий, а также устанавливает для них организационно-правовые формы. В частности, ст. 50 Гражданского кодекса РФ гласит: «Юридическими лицами могут быть организации, преследующие извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности (коммерческие организации) либо не имеющие извлечение

прибыли в качестве такой цели и не распределяющие полученную прибыль между участниками (некоммерческие организации)». [2]

Юридические лица, являющиеся **коммерческими организациями**, могут создаваться в форме:

- хозяйственных товариществ и обществ,
- производственных кооперативов,
- государственных и муниципальных унитарных предприятий.

Юридические лица, являющиеся **некоммерческими организациями**, могут создаваться в форме:

- потребительских кооперативов,
- общественных или религиозных организаций (объединений), финансируемых собственником учреждений,
- благотворительных и иных фондов,
- а также в других формах, предусмотренных законом.

Некоммерческие организации могут осуществлять предпринимательскую деятельность лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых они созданы, и соответствующую этим целям.

Таблица 2 - Коммерческие и некоммерческие организации [2]

Коммерческие организации – юридические лица, преследующие извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности	Некоммерческие организации не имеют извлечение прибыли в качестве главной цели и не распределяют прибыль между участниками. Могут осуществлять приносящую доход деятельность, если это предусмотрено их уставами, лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых они созданы, и если это соответствует таким целям
---	--

3. Финансы физкультурно-спортивных организаций

Финансы физкультурно-спортивных организаций – это денежные фонды, предназначенные для обеспечения выполнения плановых заданий этих организаций, осуществления физкультурной и спортивной деятельности.

Они выражают экономические отношения, связанные с мобилизацией и рациональным использованием фондов денежных средств в интересах развития физической культуры и спорта и удовлетворения на этой основе растущих потребностей членов общества в физическом развитии.

В соответствии со ст.10 ФЗ №329-ФЗ от 04.12.2007 «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», физкультурно-спортивные организации могут быть **коммерческими** организациями, **некоммерческими** организациями и создаваться в различных организационно-правовых формах, предусмотренных законодательством Российской Федерации для коммерческих и некоммерческих организаций. [3]

В. В. Галкин в своей статье «Спортивный бизнес в системе экономических отношений» приводит следующую структуру физкультурно-спортивной отрасли, подразделенной по принципу финансирования (рис.5 - источник: «Спортивный бизнес в системе экономических отношений»/В. В. Галкин, 2012)



Рис.5 - Структура и состав физкультурно-спортивной отрасли, подразделенной по принципу финансирования [10]

Физкультурно-спортивные организации выполняют следующие задачи:

- участвуют в организации работы по развитию физической культуры и спорта среди различных групп населения,
- создают условия для охраны и укрепления здоровья спортсменов и других участвующих в спортивных соревнованиях и тренировочных мероприятиях лиц,
- обеспечивают спортсменам и тренерам необходимые условия для тренировок,
- а также иным образом содействуют этим лицам в достижении высоких спортивных результатов.

Подавляющее большинство физкультурно-спортивных организаций можно отнести к **следующим видам собственности**:

- учреждения основного образования (вузы, техникумы, колледжи, училища олимпийского резерва) и дополнительного образования (спортивные школы различных типов и т.п.) являются, как правило, объектами государственной или муниципальной собственности;
- коллективы физической культуры, любительские спортивные клубы, федерации по видам спорта, физкультурно-спортивные общества и т.п. функционируют как объекты собственности общественных организаций;
- спортивные сооружения, спортивно-оздоровительные центры и т.п. в большинстве случаев являются предприятиями государственной или муниципальной собственности.

Функционирование последней из названных групп организаций вполне реально и как объектов собственности коллективной (смешанной), объединенной в акционерном обществе или другой коммерческой структуре. Коллективная собственность является производной формой, предполагающей, что участниками производства выступают несколько собственников - муниципальный орган власти, организации и физические лица.

В практике имеют место отдельные случаи функционирования физкультурно-спортивных организаций, в первую очередь клубов по игровым видам спорта, в виде частной собственности.

В подавляющем большинстве случаев производители физкультурно-спортивных услуг - это некоммерческие структуры. Хотя совершенно ошибочно не учитывать доли коммерческих структур, которая по мере расширения рыночных процессов в обществе в целом и в отрасли, в частности, может возрастать.

В основе деления физкультурно-спортивных организаций на коммерческие и некоммерческие организации лежит, в первую очередь, различие в их целях. Если целью деятельности коммерческих организаций является получение прибыли, то для некоммерческих организаций прибыль не является целевой функцией, однако это не мешает им осуществлять предпринимательскую деятельность. Полученная в результате такой деятельности прибыль не распределяется между участниками и учредителями

некоммерческой организации, а используется для реализации их уставных целей.

Основные цели некоммерческих физкультурно-спортивных организаций прописаны в Уставе, к ним относят:

- деятельность, направленную на развитие физической культуры и спорта, в том числе для лиц с ограниченными возможностями;
- мероприятия по популяризации здорового образа жизни граждан;
- содержание, эффективное функционирование и управление объектами спорта;
- обеспечение подготовки спортивного резерва и спортивных сборных команд;
- обеспечение необходимых условий для физического совершенствования населения Российской Федерации;
- выполнение государственных программ в сфере физической культуры и спорта;
- удовлетворение общественных потребностей в физкультурно-спортивных и оздоровительных услугах и др.

4. Источники финансирования физкультурно-спортивных организаций

Способы и источники финансирования спортивных организаций в нашей стране и за рубежом весьма разнообразны и неоднородны: финансовые ресурсы на развитие физической культуры и спорта выделяются государственными органами, профсоюзными организациями, внебюджетными фондами, муниципалитетами и образовательными структурами. Кроме того, средства на физическую культуру и спорт поступают по линии международных спортивных, благотворительных, научных и иных организаций, а также от отдельных меценатов и спонсоров. Многие спортивные клубы и организации осуществляют собственную предпринимательскую деятельность – издаются газеты, журналы, справочники, выпускают сувениры, значки, вымпелы и иную спортивную символику, продают права на телевизионную и радиотрансляцию соревнований и интервью, осуществляют трансферты или куплю-продажу спортсменов, производят прочие виды коммерческой деятельности

На сегодняшний день в мире выделяют две модели финансирования спортивной индустрии (рис.6 - построено на основании статьи «Результативность бюджетирования в сфере физической культуры и спорта. Зарубежная практика и российский опыт» / Т. Ю.Коломиец, В. В. Крутко, П. С. Полинцев/ Молодой ученый-2017-№50(184)-с.357-360):

1. **Американская модель**, в которой отсутствует прямое (бюджетное) финансирование, спортивная индустрия работает в автономном режиме. Как правило, в странах, где используется данная модель, финансирование осуществляется с помощью различных фондов, местной власти и т.п., а также стоит отметить наличие различных налоговых льгот частных секторов.

2. **Европейская модель**, в которой, в отличие от предыдущей, финансирование осуществляется при помощи двух источников: бюджет и внебюджет с преобладанием средств из госбюджета

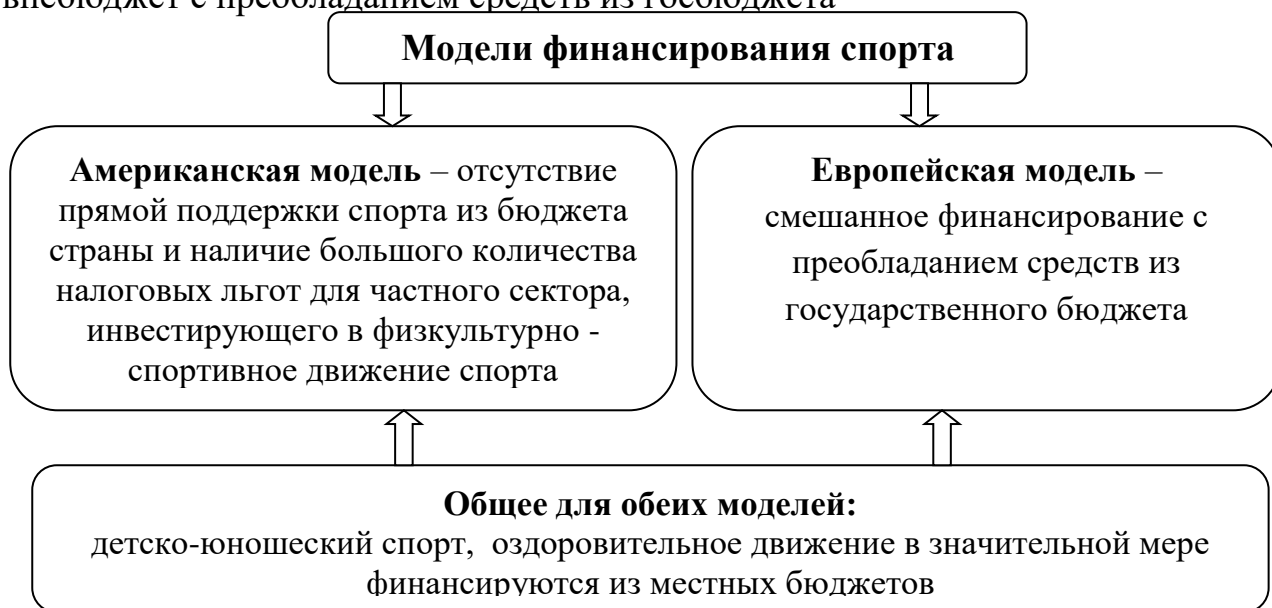


Рис.6 - Американская и европейская модели финансирования спорта [9]

Для России характерна европейская модель, отвечающая условиям развития экономики на данном этапе. Поэтому на программу «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016—2020 годы» доля финансирования из федерального бюджета составляет почти 80%, доля инвестиций субъектов РФ — 17%.

Источники финансирования физической культуры и спорта можно разделить на собственные и заемные (рис.9 - Источник: Построено на основании учебника для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности 080105 Финансы организаций (предприятий) «Финансы и кредит» / [Н.В. Колчина и др.); под ред. Н.В. Колчиной. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. - 383 с)



Рис.7- Классификация источников финансирования физкультурно-спортивных организаций [11]

Собственные источники, в свою очередь, подразделяются на внутренние и внешние.

К **внутренним источникам** относятся:

- поступления от учредителей
- прибыль, остающаяся в распоряжении организации
- амортизационные отчисления
- прочие источники

В свою очередь основной источник финансирования коммерческих физкультурно-спортивных организаций - прибыль - формируется в результате:

- ✓ Доходов от оказания спортивных платных услуг;
- ✓ Издательской деятельности;
- ✓ Выпуска значков, атрибутики, сувениров;
- ✓ Продажи прав на трансляцию теле- и радиоккомпаниям;
- ✓ Доходов от аренды;
- ✓ Доходов от продажи билетов;
- ✓ Доходов от игорной деятельности;
- ✓ Доходов от трансфертов спортсменов;
- ✓ Доходов от операций с ценными бумагами;
- ✓ Рекламы.

Внешние источники финансирования физкультурно-спортивных организаций подразделяются на бюджетное и внебюджетное финансирование.

Бюджетное финансирование – это государственное финансирование, осуществляемое из федерального, регионального и местного бюджетов.

Внебюджетное финансирование:

- финансирование по линии общественных фондов, образовательных учреждений и профессиональных союзов;
- финансирование, осуществляемое по линии олимпийских комитетов и международных спортивных организаций;
- поступления от фандрайзинга (инвестиции, спонсорство, меценатство, гранты)

Фандрайзинг, иногда **фандрейзинг** (от англ. *fundraising*) – процесс привлечения денежных средств и иных ресурсов (человеческих, материальных, информационных и т. д.), которые организация не может обеспечить самостоятельно и которые являются необходимыми для реализации определенного проекта или своей деятельности в целом.

Инвестиции — вложения капитала с целью получения прибыли

Меценатство - поддержка и поощрение, оказываемые отдельными лицами или фондами деятелям и учреждениям искусства, культуры, науки и образования, и спорта на безвозмездной основе

Спонсорство – это предоставление поддержки (финансовой или иной) коммерческой организацией какому-либо мероприятию или деятельности с целью достижения своих маркетинговых задач

Грант - благотворительный взнос или пожертвование, имеющее целевой характер, предоставленное физическими и юридическими лицами в денежной и натуральной формах.

Заемные источники – финансовые ресурсы, привлекаемые предприятиями на правах временного владения, предполагают возврат в четко установленные сроки и плату за их использование. К числу их относятся:

- кредиты и займы банковских учреждений,
- кредиты и займы других предприятий
- средства от выпуска и продажи облигаций



Рис.8 - Структура источников финансирования спортивных клубов и организаций в Российской Федерации [14]

Очевидно, что все отмеченные группы источников финансирования значительно различаются по своей экономической природе, а также формам и способам получения денежных средств. Более того, даже внутри одной группы инструменты финансирования могут весьма существенно дифференцироваться.

Так, например, государственное финансирование может осуществляться в виде налоговых льгот (когда спортивная организация освобождается от части налогов и может потратить высвободившиеся таким образом средства на свое

развитие), субсидий (денежных пособий и стипендий отдельным спортсменам) или субвенций (целевой помощи спортивным организациям под конкретные программы). То же самое можно сказать и о предпринимательской деятельности в физкультуре и спорте, которая затрагивает самые разнообразные направления привлечения финансовых ресурсов.

5. Государственное финансирование физической культуры и спорта

В Российской Федерации современный спорт развивается по следующим основным направлениям:

1. **Спорт высших достижений** – деятельность в области спорта, направленная на достижение спортсменами высоких спортивных результатов на официальных всероссийских спортивных соревнованиях и официальных международных спортивных соревнованиях.

2. **Профессиональный спорт** – деятельность в области спорта, направленная на организацию и проведение профессиональных спортивных соревнований.

3. **Массовый спорт** - деятельность в области спорта, направленная на физическое воспитание и физическое развитие граждан посредством проведения организованных и (или) самостоятельных занятий, а также участия в физкультурных мероприятиях и массовых спортивных мероприятиях.

4. **Военно-прикладные и служебно-прикладные виды спорта** - виды спорта, основой которых являются специальные действия, связанные с выполнением военнослужащими и сотрудниками некоторых федеральных органов исполнительной власти своих служебных обязанностей, подготовкой граждан допризывного и призывного возрастов к военной службе, и которые развиваются в рамках деятельности одного или нескольких федеральных органов исполнительной власти.

5. **Национальные виды спорта** - виды спорта, исторически сложившиеся в этнических группах населения, имеющие социально-культурную направленность и развивающиеся на территории Российской Федерации.

6. **Детско-юношеский спорт** - деятельность в области спорта, направленная на спортивную подготовку несовершеннолетних граждан в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, а также на участие таких граждан в спортивных соревнованиях, в которых спортсмены, не достигшие возраста восемнадцати лет или иного возраста, указанного в этих целях в федеральных стандартах спортивной подготовки, являются основными участниками. [3]

Государственная поддержка физической культуры и спорта осуществляется по спектру направлений:

➤ - на законодательном уровне, закрепляя благоприятные условия для функционирования и развития физкультуры и спорта;

➤ - в части **прямого финансирования** физкультуры и спорта. Государство выделяет денежные средства из бюджетов всех уровней на содержание управленческого аппарата, на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР) в области физкультуры и

спорта, на спортивное образование, на содержание спортивных команд и некоторые другие мероприятия;

➤ - в виде **косвенного финансирования**, государство в законодательных и нормативных актах предусматривает льготное налогообложение и кредитование, частичное или полное освобождение от уплаты таможенных пошлин, что позволяет работать спортивным организациям на более выгодных экономических условиях;

➤ - в виде **прямого участия в строительстве** стадионов, бассейнов, спортивных и туристических комплексов, обслуживающих крупные соревнования (например, расходы по строительству Олимпийской деревни). В создании и укреплении материальной базы физической культуры и спорта также принимают участие муниципалитеты и местные власти - они возводят за счет своих бюджетов новые спортплощадки и гимнастические залы, несут расходы по ремонту и содержанию уже существующих объектов спортивного назначения, финансируют местные соревнования.

Государство осуществляет финансирование по перечисленным направлениям на основе разработанных **перспективных планов**, с обоснованием выделения определенных денежных сумм на запланированные мероприятия. Планы развития физической культуры и спорта формируются на федеральном, республиканском, областном и муниципальном уровнях, а также на уровне отдельных районов и организаций. Все эти планы взаимосвязаны и согласуются друг с другом, образуя целостный единый план государственного развития физической культуры и спорта с обоснованием выделения определенных денежных сумм на запланированные мероприятия.

С помощью планирования финансирования физической культуры и спорта решаются следующие **задачи**:

- определяются общие направления и выделяются приоритеты развития физической культуры и спорта в долгосрочной и краткосрочной перспективе;

- регулируется численность аппарата управления физической культурой и спортом;

- устанавливается количество научно-исследовательских организаций в области спорта, а также вырабатываются перспективные направления научно технического прогресса в сфере физической культуры и спорта;

- даются конкретные задания по развитию массового и профессионального спорта;

- высчитывается оптимальное количество занятых в сфере физической культуры и спорта кадров;

- обеспечивается комплексное развитие всех элементов единой системы физической культуры и спорта;

- устанавливаются ориентиры по дальнейшему повышению уровня мастерства всех участников спортивных отношений;

Федеральный бюджет, как известно, рассматривается и утверждается Государственной Думой России. Прежде чем утвердить заявленные на развитие физической культуры и спорта суммы, государственная Дума принимает бюджет поэтапно, в нескольких чтениях. После того, как утвержденный ею федеральный бюджет одобряется Советом Федерации и подписывается президентом России, он должен быть выполнен исполнительной властью по всем статьям расходов.

Из местных бюджетов денежные средства выделяются на финансирование соревнований на первенство города и области, покупку спортивного инвентаря, содержание спортивных школ и спортивных команд. Из бюджетных средств выплачиваются стипендии отдельным спортсменам, оказывается помощь ветеранским спортивным организациям. За счет областных, районных и муниципальных бюджетов ведутся строительство и ремонт спортивных площадок и сооружений в жилых районах города и сельской местности.

Прохождение бюджетов на уровне субъектов федерации (краев, областей, республик) происходит по определенным образом установленному порядку. Вначале местными спортивными комитетами и департаментами разрабатывается комплексная программа развития физической культуры и спорта в регионе. При этом учитываются календарь спортивно-массовых мероприятий и соревнований, количество штатных и внештатных сотрудников и величина их зарплаты, количество ДЮСШ, школ олимпийского резерва, затраты на приобретение спортивного инвентаря, ремонт и строительство новых спортивных сооружений и другие факторы

Далее разработанный план физкультурно-спортивных мероприятий с постатейным указанием расходов согласовывается спорткомитетом с другими структурными подразделениями исполнительной власти – финансовым управлением, юридическим отделом и другими департаментами. После этого проект бюджета передается для изучения в областную думу.

Министерство спорта РФ осуществляет функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно – правовому регулированию в сфере физической культуры и спорта, а также оказанию государственных услуг (включая противодействие применению допинга) и управлению государственным имуществом в сфере физической культуры и спорта

Для осуществления вышеуказанных функций Министерству спорта РФ выделяются бюджетные ассигнования из федерального бюджета на соответствующий финансовый период

С 2011г. впервые в истории существования органа управления спортом в стране и бюджетного финансирования сферы физической культуры и спорта в федеральном бюджете предусмотрено выделение самостоятельного раздела 11 «Физическая культура и спорт» с соответствующими подразделами:

01 – «Физическая культура»

02 – «Массовый спорт»

03 – «Спорт высших достижений»

04 – «Прикладные научные исследования в области физической культуры и спорта»

05 – «Другие вопросы в области физической культуры и спорта» [1]

По **подразделу 1101 "Физическая культура"** классификации расходов бюджетов подлежат отражению расходы на обеспечение деятельности учреждений в области физической культуры и спорта, проведение физкультурных мероприятий, а также государственную поддержку развития физической культуры в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях.

По **подразделу 1102 "Массовый спорт"** классификации расходов бюджетов подлежат отражению расходы на обеспечение деятельности учреждений в сфере массового спорта, проведения массовых спортивных мероприятий, а также государственную поддержку развития массового спорта в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях.

По **подразделу 1103 "Спорт высших достижений"** классификации расходов бюджетов подлежат отражению расходы на обеспечение деятельности учреждений в сфере спорта высших достижений, содержание сборных команд, подготовку и участие в международных, всероссийских и иных спортивных мероприятиях, а также государственную поддержку развития спорта высших достижений в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях.

По **подразделу 1104 "Прикладные научные исследования в области физической культуры и спорта"** классификации расходов бюджетов подлежат отражению расходы на выполнение по государственным контрактам научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ в области физической культуры и спорта, а также на обеспечение деятельности государственных учреждений по осуществлению прикладных исследований и экспериментальных разработок в указанной сфере деятельности.

По **подразделу 1105 "Другие вопросы в области физической культуры и спорта"** классификации расходов бюджетов подлежат отражению расходы на обеспечение деятельности органов исполнительной власти Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, осуществляющих руководство и управление в сфере физической культуры и спорта. [5]

Распределение бюджетных ассигнований по подразделам раздела «Физическая культура и спорт» в 2017 году представлено в табл. 3 (источник - «Проблемы финансирования физической культуры и спорта в России»/Кабачкина Ю. М., Бондаренко Е. Е., Меликсетян С. Н., ФГБОУ ФО «РГЭУ (РИНХ)». Ростов-на-Дону).

Таблица 3 - Распределение бюджетных ассигнований по подразделам раздела «Физическая культура и спорт» в 2017 г[8]

Подраздел	Бюджетные ассигнования, тыс. руб.	Доля в общем объеме ассигнований по разделу, %
Физическая культура и спорт	90 102 099,90	100
в том числе:		
Физическая культура	3 660 155,80	4,06
Массовый спорт	4 679 048,90	5,19
Спорт высших достижений	80 717 890,80	89,58
Прикладные научные исследования в области физической культуры и спорта	254 930,00	0,28
Другие вопросы в области физической культуры и спорта	790 074,40	0,88

Анализ данных, представленных в таблице 1, показывает, что финансовое обеспечение физической культуры и спорта из федерального бюджета преимущественно направлено на финансирование спорта высших достижений, а массовый спорт, к сожалению, финансируется в недостаточной объеме.

В соответствии со ст38 ФЗ от 04.12.2007 г «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» к **расходным обязательствам Российской Федерации относятся:**

1) материально-техническое обеспечение, в том числе обеспечение спортивной экипировкой, финансовое, научно-методическое, медико-биологическое, медицинское и антидопинговое обеспечение спортивных делегаций Российской Федерации, спортивных сборных команд Российской Федерации (за исключением медицинского обеспечения), а также участие в подготовке спортивных сборных команд Российской Федерации (за исключением медицинского обеспечения) к международным спортивным соревнованиям, Олимпийским играм и обеспечение участия спортивных делегаций Российской Федерации в международных спортивных мероприятиях;

2) обеспечение спортивных сборных команд Российской Федерации спортсменов-инвалидов, в том числе финансирование их подготовки к всероссийским спортивным соревнованиям и международным спортивным соревнованиям, Паралимпийским играм, Сурдлимпийским играм, Всемирным специальным олимпийским играм и участия в таких соревнованиях;

3) организация и проведение межрегиональных и всероссийских официальных физкультурных мероприятий;

3.1) обеспечение условий для реализации комплекса ГТО в соответствии с настоящим Федеральным законом;

4) участие в организации межрегиональных, всероссийских и международных официальных спортивных мероприятий;

5) осуществление мер по предотвращению допинга в спорте и борьбе с ним членами спортивных сборных команд Российской Федерации;

6) обеспечение деятельности федерального центра спортивной подготовки, федерального центра подготовки спортивного резерва, научных учреждений, научных организаций в области физической культуры и спорта;

7) обеспечение проведения научных исследований федерального значения в области физической культуры и спорта, в том числе в области разработки спортивных изделий;

8) осуществление пропаганды физической культуры, спорта и здорового образа жизни;

10) обеспечение подготовки граждан допризывного и призывного возрастов по военно-прикладным и служебно-прикладным видам спорта;

11) реализация программ развития физической культуры и спорта в Российской Федерации, в том числе строительство и реконструкция объектов спорта;

12) осуществление иных мероприятий и программ, в том числе предусмотренных настоящим Федеральным законом.

2. К расходным обязательствам субъектов Российской Федерации относятся:

1) организация и осуществление региональных программ и проектов и межмуниципальных программ и проектов в области физической культуры и спорта;

2) организация проведения региональных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий и межмуниципальных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий;

2.1) обеспечение условий для реализации комплекса ГТО в соответствии с настоящим Федеральным законом;

3) обеспечение деятельности региональных центров спортивной подготовки;

4) материально-техническое обеспечение, в том числе обеспечение спортивной экипировкой, финансовое, научно-методическое, медико-биологическое и антидопинговое обеспечение спортивных сборных команд субъектов Российской Федерации, в том числе обеспечение их подготовки к межрегиональным спортивным соревнованиям, всероссийским спортивным соревнованиям и международным спортивным соревнованиям и их участия в таких спортивных соревнованиях;

5) обеспечение развития физической культуры и спорта инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;

6) обеспечение иных мероприятий и программ, в том числе предусмотренных настоящим Федеральным законом.

3. Органы государственной власти субъектов Российской Федерации за счет средств бюджетов субъектов Российской Федерации вправе обеспечивать мероприятия по подготовке спортивных сборных команд Российской Федерации к международным спортивным соревнованиям и участию в таких

спортивных соревнованиях, если в таких спортивных соревнованиях участвуют спортсмены этих субъектов Российской Федерации.

4. К расходным обязательствам муниципальных образований относятся:

1) обеспечение условий для развития на территориях муниципальных районов, поселений, городских округов физической культуры, школьного спорта и массового спорта;

2) организация проведения муниципальных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий;

2.1) обеспечение условий для реализации комплекса ГТО в соответствии с настоящим Федеральным законом;

4) обеспечение иных мер для развития физической культуры, школьного спорта и массового спорта, в том числе предусмотренных настоящим Федеральным законом.

4.1. Органы местного самоуправления в области физической культуры и спорта за счет средств местных бюджетов вправе обеспечивать мероприятия по подготовке спортивных сборных команд муниципальных районов и городских округов к официальным спортивным соревнованиям и участию в таких спортивных соревнованиях.

5. Финансирование физической культуры и спорта может осуществляться также из иных не запрещенных законодательством Российской Федерации источников [4]

6. Льготы в сфере налогообложения для физкультурно-спортивных организаций

В Российской Федерации на уровне федерального законодательства существует несколько специальных видов налоговых льгот и преференций, направленных на реализацию мер по поддержке и развитию физической культуры и спорта, которые условно можно разделить на следующие группы:

- 1) общего характера, которые не связаны с проведением конкретного спортивного мероприятия;
- 2) «событийные», т.е. связанные с подготовкой и проведением на территории Российской Федерации крупного спортивного события. (XXII Олимпийские зимние игры и XI Паралимпийские зимние игры 2014 г. в городе Сочи; чемпионат мира по футболу FIFA 2018 г., Кубок конфедераций FIFA 2017)

Рассмотрим налоговые льготы общего характера

Применяя общую систему налогообложения, спортивные учреждения бюджетной отрасли уплачивают:

1. Земельный налог;
2. Налог на прибыль организаций;
3. Налог на добавленную стоимость;
4. Налог на имущество организаций;
5. Транспортный налог;
6. Налог на доходы физических лиц.

Помимо перечисленных налогов, все бюджетные организации спортивной направленности также уплачивают:

- страховые взносы (ПФР, ФСС РФ, ФФОМС);
- взнос за негативное воздействие на окружающую среду;
- государственную пошлину (согласно ст. 333.16 Налогового кодекса РФ – в случае обращения учреждениями в государственные, муниципальные либо иные уполномоченные органы за совершением юридически значимых действий в их отношении). [3]

К **основным налоговым льготам** физкультурно-спортивных организаций в настоящее время относятся следующее:

1. Земельный налог

Учреждения физической культуры и спорта, туризма, спортивно-оздоровительной направленности и физкультурно-оздоровительной направленности и физкультурно-спортивные сооружения (за исключением деятельности физкультурно-спортивных сооружений и учреждений не по профилю) независимо от источника финансирования полностью освобождаются от уплаты земельного налога.

Важно отметить, что в ситуации, если бюджетные учреждения используют земельные участки в предпринимательской деятельности, необходимость уплаты налога возникает.

2. Налог на прибыль

Устанавливается главой 25 Налогового кодекса РФ. Осуществление бюджетными спортивными учреждениями деятельности, приносящей доход, является причиной возникновения обязательств по налогу на прибыль организаций. Поскольку доходы бюджетных учреждений составляют также поступления целевого финансирования, не облагаемые налогом, у учреждений возникает необходимость ведения отдельного учета по доходам. Величина налоговых обязательств у любого учреждения будет зависеть от масштаба осуществляемой предпринимательской деятельности. [3]

Необлагаемыми налоговыми доходами признаются доходы средств целевого финансирования учреждения, средства целевого назначения, предназначенные для ведения уставной деятельности и содержания учреждения, а также расходы, которые произведены за счет этих средств.

Доходы, получаемые бюджетными учреждениями, делятся на:

- доходы от реализации товаров, работ и услуг;
- внереализационные доходы.

Статья 251 Налогового кодекса РФ определяет доходы бюджетных учреждений спортивной направленности, освобожденных от налогообложения, к которым относятся:

- сумма предварительной оплаты;
- имущество, имущественные права, которые получены в форме залога или задатка;
- взносы в уставный капитал организации;
- средства и имущество, которые получены в рамках оказания безвозмездной помощи;
- имущество, полученное государственными и муниципальными учреждениями по решению органов исполнительной власти всех уровней;
- имущество, которое получено по договорам кредита или займа;
- имущество, полученное налогоплательщиком в рамках целевого финансирования;
- поступления, полученные российскими организаторами XXII Олимпийских и XI Паралимпийских игр согласно ст. 3 Федерального закона № 310-ФЗ;
- целевые поступления на содержание некоммерческих организаций и ведение ими уставной деятельности;
- другие доходы, предусмотренные ст. 251 Налогового кодекса РФ.

[3]

Необходимо, чтобы признаваемые в целях налогообложения расходы:

- ✓ были обоснованными;
- ✓ имели документальное подтверждение;
- ✓ были произведены для деятельности, направленной на получение дохода.

Если расход не соответствует хотя бы одному из указанных требований,

такой расход для целей налогообложения не учитывается. [5]

3. Налог на добавленную стоимость (НДС)

Не подлежат уплате НДС следующие операции:

- реализация физкультурно-спортивными организациями входных билетов на проводимые спортивно-зрелищные мероприятия,
- а также оказание услуг аренды спортивных сооружений для проведения указанных мероприятий;
- услуги по проведению занятий с несовершеннолетними детьми в кружках и секциях (включая спортивные) и др.
- услуги по содержанию детей в образовательных организациях, реализующих основную общеобразовательную программу дошкольного образования;
- услуги населению по организации и проведению физкультурных, физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий;

4. Транспортный налог

В соответствии с гл. 28 Налогового кодекса РФ ряд транспортных средств бюджетных учреждений не признается объектом налогообложения. Это, прежде всего, транспортные средства, принадлежащие на праве хозяйственного ведения или оперативного управления федеральным органам исполнительной власти, где законодательно предусмотрена военная и (или) приравненная к ней служба [3]

5. Налог на имущество

Льготы по налогу на имущество установлены Налоговым кодексом РФ. По указанному Закону бюджетные учреждения имеют полное освобождение от уплаты налога на имущество организаций. Однако в связи с наличием объекта обложения учреждения являются налогоплательщиками по налогу, и у них сохраняется обязанность по итогам каждого квартала представлять расчет по авансовым платежам, а по итогам года – налоговую декларацию в налоговые органы. Следовательно, в данном случае при наличии объекта обложения налог будет уплачиваться лишь с имущества, используемого в деятельности, непосредственно приносящей доход учреждению. [3]

6. Налог на доходы физических лиц.

Российское законодательство устанавливает льготы в налогообложении не только для физкультурно-спортивных и иных организаций, но и для физических лиц. Так, в соответствии с Федеральным законом "О физической культуре и спорте в Российской Федерации (2007г.) и частью II Налогового кодекса РФ в совокупный облагаемый доход при налогообложении с физических лиц не включаются:

- стоимость питания, спортивного сооружения, оборудования, спортивной и парадной формы, получаемых спортсменами и работниками физкультурно-спортивных организаций для учебно-тренировочного процесса и участия в спортивных соревнованиях;
- премии и призы (в денежной и натуральной формах), получаемые

спортсменами за завоевание первых и призовых мест на Олимпийских играх, чемпионатах и кубках мира и Европы от организаторов указанных спортивных соревнований, а также (на основании постановлений Правительства Российской Федерации) на чемпионатах и кубках Российской Федерации - от организаторов этих спортивных соревнований. [3]

Литература.

1. "Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 08.06.2020) / СПС «КонсультантПлюс»
2. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 16.12.2019, с изм. от 12.05.2020) / СПС «КонсультантПлюс»
3. "Налоговый кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 146-ФЗ / СПС «КонсультантПлюс»
4. Федеральный закон "О физической культуре и спорте в Российской Федерации" от 04.12.2007 N 329-ФЗ (ред. От 02.08.2019) / СПС «КонсультантПлюс»
5. Приказ Минфина России от 06.06.2019 N 85н (ред. от 12.05.2020) "О Порядке формирования и применения кодов бюджетной классификации Российской Федерации, их структуре и принципах назначения" / СПС «КонсультантПлюс»
6. «Налогообложение у бюджетных учреждениях физкультурно-спортивной направленности»/Миташкина Е. С., Иванова А.Д./ "Некоммерческие организации в России" №4 год – 2014
7. Практикум для практической работы по дисциплине «Финансы предприятия» для студентов экономических специальностей»/И. Д. Кузнецова, Е. А. Обрамова ГОУ ВПО Иван.гос.хим.-технол.универ-т - Иваново, 2008
8. «Проблемы финансирования физической культуры и спорта в России»/Кабачкина Ю. М., Бондаренко Е. Е., Меликсетян С. Н., ФГБОУ ФО «РГЭУ (РИНХ)». Ростов-на-Дону
9. «Результативность бюджетирования в сфере физической культуры и спорта. Зарубежная практика и российский опыт» /Т. Ю. Коломиец, В. В. Крутко, П. С. Полынцев/ Молодой ученый-2017-№50(184)-с.357-360
10. «Спортивный бизнес в системе экономических отношений»/В. В. Галкин, 2012
11. Финансы организаций (предприятий): учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности 080105 «Финансы и кредит» / [Н.В. Колчина и др.); под ред. Н.В. Колчиной. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. - 383 с.
12. Финансы: учеб. пособие. 2-изд./ Ковалева А.М., - М.: Финансы и статистика, 2011.
13. Финансы: учебник / Е. В. Каранина. - Киров: ВятГУ, 2016. - 233 с.. 2016
14. «Экономика спорта и спортивный бизнес: учебное пособие» /В.В. Галкин. Электронная книга (обновлённая редакция), 2010

УДК 796.06(075.8)

ББК Ч514я73-4

В 24

ВВЕДЕНИЕ В ТЕОРИЮ ФИНАНСИРОВАНИЯ СПОРТА

Учебно-методическое пособие

Составители:

Ирина Николаевна Свешникова

Елена Аркадьевна Орлова

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный
университет им. Н.И. Лобачевского».
603950, Нижний Новгород, пр. Гагарина, 23.